

Брзак  
Датум:

ОДС "ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА" а.д. БИЈЕЉИНА

# ПЛАН ПОСЛОВАЊА

за период 2026-2028. године  
ПРИЈЕДЛОГ

ПРЕДСЈЕДНИК СА

ВД Директор

Бојан Савић, дипл.правник



Бијељина  
Јун, 2026.

## САДРЖАЈ:

УВОДНА РАЗМАТРАЊА .....	3
ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ .....	9
ПЛАН РЕАЛИЗАЦИЈЕ МЈЕРА ЗА ОДС .....	11
ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКИ БИЛАНС ОДС "ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА" а.д. за 2026-2028. год. ....	15
1. Принципи израде електроенергетског биланса .....	15
2. Нето испорука електричне енергије на дистрибутивном нивоу .....	15
3. Дистрибутивни губици електричне енергије .....	19
4. План укупне испоруке електричне енергије на дистрибутивном нивоу .....	19
ПЛАНСКИ БИЛАНС УСПЈЕХА ПРЕДУЗЕЋА за период 2026-2028. годину .....	21
1. Планирани резултат .....	21
2. Структура укупних прихода за 2026. годину .....	23
3. Структура укупних прихода за 2027. годину .....	26
4. Структура укупних прихода за 2028. годину .....	29
5. Структура укупних расхода за 2026. годину .....	32
6. Структура укупних расхода за 2027. годину .....	35
7. Структура укупних расхода за 2028. годину .....	38
ПЛАНСКИ БИЛАНС СТАЊА ПРЕДУЗЕЋА за 2026-2028. година .....	41
1. Планирана актива Предузећа за 2026-2028. година .....	41
2. Планирана пасива Предузећа за 2026-2028. година .....	43
ПЛАНСКИ БИЛАНС ТОКОВА ГОТОВИНЕ за период 2026-2028. године .....	45
ПЛАН РАДНЕ СНАГЕ за период 2026-2028. године .....	48
ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА .....	49

## УВОДНА РАЗМАТРАЊА

---

Основ за издаду Плана пословања за 2026. и период 2026-2028. година представља Ребаланс Електроенергетског биланса МХ "Електропривреда Републике Српске" МП а.д. Требиње за 2026. годину, те достављене Смјернице за израду годишњег плана пословања за 2026. годину и трогодишњег плана пословања за период 2026-2028. година.

Технички дио Смјерница садржи:

- Планирани обим мрежарине за електричну енергију испоручену,
- Планирана мрежарина за преузету електричну енергију са преносне мреже,
- Планирани обим производње електричне енергије мини електрана,
- Преузимање из других система по уговорима,
- Планиране дистрибутивне губитке.

Економски дио Смјерница сачињен је на основу тарифних ставова утврђених од стране Регулаторне комисије за енергетику Републике Српске (РЕРС), тарифе Државне електроенергетске регулаторне комисије (ДЕРК) и НОС – Независни оператор система у БиХ, тржишних цијена енергената и достигнутог нивоа цијене рада. Смјернице прати Термин план, којим су прецизиране активности на изради планова, утврђени носиоци активности и рокови за провођење предвиђених активности на изради планског документа.

Инвестициони дио смјерница садржи основе за планирање реалних инвестиција и њихових појединачних извора.

План пословања за 2026-2028. година садржи све елементе прописане Законом о јавним предузећима и проводи се по законски прописаној процедури. Израда финансијског дијела Плана пословања у складу је са Међународним рачуноводственим стандардима и правилима и процедурама рачуноводственог и финансијског пословања и извјештавања.

Након разматрања консолидованог Плана пословања од стране Управе Мјешовитог Холдинга "Електропривреда РС" слиједи разматрање планова од стране Колегија директора, Одбора за ревизију и Надзорног одбора МХ. Влада РС у функцији Скупштине акционара усваја План пословања и такав доставља Зависним предузећима. Сва Зависна предузећа, у складу са Термин планом, треба да ускладе своје планове са консолидованим Планом пословања МХ ЕРС и исте доставе својим органима на усвајање.

За период за који је усвојен, План пословања представља основ пословних активности предузећа. Изражен у финансијским величинама појединачних ставки прихода и расхода, омогућава редовно праћење и контролу учинака на свим релевантним нивоима у односу на задате величине и оцјену успјешности рада менаџмента.

Саставни дијелови Плана пословања за 2026-2028. годину су:

- Мјере за остварење планираних резултата,
- План унапређења и заштите животне средине,
- План реализације мјера ОДС,
- Електроенергетски биланс за 2026-2028. годину,
- Економско-финансијске пројекције Плана пословања за 2026-2028. годину,
- План инвестиција за 2026-2028. годину.

**МЈЕРЕ**  
ОДС "ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА" а.д.  
ЗА ОСТВАРЕЊЕ  
**ПЛАНА ПОСЛОВАЊА**  
за период 2026-2028. године

У циљу остварења Плана пословања за 2026-2028. годину, Управа Мјешовитог Холдинга предлаже Мјере, које су, прије свега, засноване на сталној анализи властите ситуације, односно властитих могућности у оквиру којих се мјере могу провести.

При дефинисању мјера основни принцип је да исте буду: конкретне, са јасно постављеним циљем, са брзим дејством и проводиве. Приоритет у овом периоду је стварање услова за отварање тржишта електричне енергије и примјена Директива ЕУ у складу са Уговором о оснивању енергетске заједнице југоисточне Европе.

Мјере обухватају све сегменте пословања, с тим да се треба водити рачуна да се суштински не наруши тржишни концепт привређивања као основе економског система.

## **М Ј Е Р Е**

### **ЗА ОСТВАРЕЊЕ ПЛАНИРАНИХ РЕЗУЛТАТА**

- За потребе отварања тржишта електричне енергије и усклађивања пословања са обавезама преузетим међународним споразумима извршене су организационе промјене у МХ „ЕПС”, имајући у виду трећи пакет прописа ЕУ из области енергетике и нова законска рјешења. У том смислу, Босна и Херцеговина је потписујући Споразум о стабилизацији и придруживању са Европском заједницом, у члану 70. признала важност усклађивања постојећег законодавства Босне и Херцеговине са законодавством Заједнице, као и његовог ефикасног провођења. Самим тим, Босна и Херцеговина се обавезала постепено усклађивати своје постојеће законе и будуће законодавство с правном тековином (acquis) Заједнице. Та сарадња је заснована на Уговору о оснивању енергетске заједнице („Службени гласник БиХ – Међународни уговори”, број 9/06), те је неопходно да се развија с циљем постепеног интегрисања Босне и Херцеговине у европска енергетска тржишта.

**Носилац активности: Управа Предузећа**

**Рок: 2026. Година**

Наставити активности, у планираном периоду, на реализовању програма инвестиција, уз предузимање и других активности за ефикасније пословање Електроенергетског сектора Републике Српске. Остварити инвестиције за обезбјеђење оптималног рада и ефикасности електроенергетског система у циљу повећања погонске спремности и сигурности производних капацитета. Инвестиције свести на улагања која су у функцији остварења редовне дјелатности предузећа.

**Носилац активности: Управа предузећа**

**Рок: континуирано**

- У планском периоду је потребно интензивирати инвестиционе активности у дистрибутивним предузећима, како на изградњи нове и реконструкцији постојеће електродистрибутивне мреже и трафостаница са циљем подизања нивоа поузданости и погонске спремности, тако и на уређењу мјерних мјеста и успостављању АММ система, те набавци механизације и опреме неопходне за извршавање редовних активности. Посебну пажњу посветити активностима које доприносе побољшању квалитета снабдијевања електричном енергијом, те смањењу губитака електричне енергије. С тим у вези потребно је покренути активности на изналажењу извора финансирања, те истраживању могућности аплицирања за бесповратна средства из предприсупних фондова, а све на бази сагледаног стања дистрибутивне мреже, исказаних потреба за средствима намијењеним покретању потребног инвестиционог циклуса те континуираних припрема пројеката за потребе подношења конкретних захтјева за обезбјеђење финансијске подршке њиховој реализацији.

**Носилац активности: Управа Предузећа**

**Рок: континуирано**

- У циљу улагања у инфраструктурне објекте иницирати активности на обезбјеђењу финансијских средстава у виду помоћи од стране Владе Републике Српске.

**Носилац активности: Управа Предузећа**

**Рок: континуирано**

- Посебну пажњу потребно је посветити квалитетном провођењу читања мјерних уређаја, интензивирању контрола мјерних мјеста крајњих купаца у свим категоријама потрошње, баждарењу и замјени мјерних уређаја, а све како би биле осигуране претпоставке за поуздан енергетски обрачун и испоруку обрачунских података снабдјевачима на малопродајном тржишту електричне енергије, што је законска обавеза дистрибутера.

**Носилац активности: Управа Предузећа**

**Рок: континуирано**

- Провођење одређених планираних активности у оквиру система Електропривреде Републике Српске у циљу ефикаснијег рада и унапређења пословања, уз осавременавање производних и дистрибутивних капацитета;

**Носилац активности: Управа Предузећа**

**Рок: континуирано**

- Сагледати потребе и анализити могућности будућег кредитног задужења.

**Носилац активности: Управа Предузећа**

**Рок: континуирано**

- Обезбједити провођење свих расположивих мјера с циљем остварења потпуне наплате потраживања по испостављеним рачунима за утрошену електричну енергију (100%), те праћење реализације закључених уговора о репрограму дуга крајњих купаца из ранијег периода с циљем остварења потпуне наплате потраживања која су њима обухваћена.

Извршити анализу ненаплаћених потраживања по рачунима за утрошену електричну енергију са аспекта њихове наплативости, те донијети пакет мјера у складу са којима ће ненаплатива потраживања бити искњижена, а наплатива адекватно обезбијеђена и наплаћена. Ово је неопходан предуслов за потпуно сагледавање међусобних обавеза из претходног периода и основ за потребно утврђивање заосталих обавеза електродистрибутивних предузећа према МХ „ЕРС“ Матичном предузећу и потпуно дефинисање начина и динамике њиховог измиривања након издвајања снабдијевања, престанка важења уговора о међусобним економским односима у складу са којим је успостављен механизам аутоматског пражњења рачуна.

**Носилац активности: Управа Предузећа**

**Рок: континуирано**

- Рационално располагати имовином, утврдити неконкурентне залихе, као и старосну структуру залиха. Прецизно пратити документацију која тачно утврђује уградњу на интервентним позицијама и поврат замијењених дијелова. Увести информациони систем у складиште, због добијања тачне, свеобухватне и благовремене информације о стању робе у складишту. Извршити продају застарјелих залиха робе и сталних средстава која нису у функцији и гдје економски није оправдано улагати у исте;

**Носилац активности: Управа предузећа**

**Рок: континуирано**

- Прековремене и интервентне сате свести на неопходне за одржавање редовне производње и обављања дјелатности. Елиминисати прековремени рад у администрацији.

**Носилац активности: Управа Предузећа**

## **Рок: континуирано**

- Приликом запошљавања нових радника поштовати Закључак Владе РС број: 04/1-012-2-3482/20 од 10.12.2020. године (пријем нових радника вршиће се на начин да јавна предузећа образложени захтјев доставе ресорном министарству, које ће сагледати оправданост предложеног запошљавања и о истом сачинити писано мишљење, те захтјев, заједно са мишљењем, доставити Влади РС на разматрање и доношење коначне одлуке). Запошљавање радника на одређено вријеме, које значајно оптерећује трошкове пословања, свести на неопходан минимум.

## **Носилац активности: Управа Предузећа**

### **Рок: континуирано**

- У планском периоду смањити трошкове репрезентације, трошкове службених путовања, ангажовања запослених на одређено вријеме и по уговору о дјелу, трошкове канцеларијског материјала, семинара и курсева, коришћење службених телефона, те остале трошкове који нису директно везани за дјелатност.

## **Носилац активности: Управа Предузећа**

### **Рок: континуирано**

- Ангажовање трећих лица вршити само за оне повремене и привремене послове, као и послове који се сврставају у ауторска дјела и сличне послове за које немамо властите ресурсе и знања или за које закон налаже.

## **Носилац активности: Управа Предузећа**

### **Рок: континуирано**

- Извршити анализу плаћања накнада члановима свих радних тијела и комисија те извршити прилагођавање висине накнада економској ситуацији.

## **Носилац активности: Управа Предузећа**

### **Рок: континуирано**

- Набавке вршити у складу са Законом о јавним набавкама („Службени Гласник БиХ“, број: 39/14 и 59/22), подзаконским и интерним актима предузећа;

- Подносиоци захтјева за набавку дужни су да воде рачуна да подносе захтјеве за набавку благовремено, водећи рачуна о стању залиха и предложеном поступку набавке и прописаним роковима за његову реализацију, како би се обезбиједило континуирано снабдјевање робама, услугама и радовима, уз најниже трошкове;

- Подносиоци захтјева за набавку дужни су да одреде техничке стандарде које требају испуњавати средства – робе / услуге / радови, дефинисати количине и дати основне и минималне техничке карактеристике средстава – роба / услуга / радова, у складу са усвојеним стандардима - политиком МХ „ЕРС“;

- Подносиоци захтјева за набавку дужни су да размотре могућности заједничке јавне набавке, како би се обезбиједило смањење цијена, односно укупно смањење трошкова и обезбиједило ефикасније и економичније провођење поступака набавки на нивоу МХ „ЕРС“ Матичног предузећа и МХ „ЕРС“;

- Прије покретања поступка набавке Подносиоци захтјева за набавку дужни су да проведу провјеру тржишта у сврху провјере процијенене вриједности набавке;

- За цијене свих берзанских роба обавезно у тендерске документе дефинисати правила о промјенљивости цијена;

Подносиоци захтјева за набавку или лице које одреде подносиоци захтјева за набавку дужни су да прате реализацију закључених уговора, посебно са аспекта квантитета и квалитета испоруке уговорених роба, извршења услуга или радова, благовремености испоруке/извршења предмета уговора, примјене уговорених цијена, те добављачу доставити писане опомене и предложити примјену уговорних казни, активирање датих гаранција и примјену других инструмената ради заштите интереса МХ „ЕРС“.

**Носилац активности: Управа Предузећа**

**Рок: континуирано**

- Приступити имплементацији система финансијског управљања и контроле у складу са одребама Закона о систему интерних финансијских контрола у јавном сектору РС (Сл. гласник број 91/16), који обухвата све врсте процеса, политика и процедура које се користе у организацији код финансијског планирања, извршавања, контроле и извјештавања у области стратешких, програмских и оперативних активности организације. Финансијско управљање и контрола, односе се и на све нефинансијске процесе и активности у пословању организација. Сви запослени су одговорни за спровођење система финансијског управљања и контрола у складу са успостављеним циљевима организације и пословним процесима. Овим системом се, управљајући ризицима, обезбјеђује разумна увјереност да ће се у остваривању циљева субјекта, средства користити законито, економично, ефикасно и ефективно.

**Носилац активности: Управа Предузећа**

**Рок: континуирано**

- Донијети акт о управљању ризицима којим се поставља оквир за увођење праксе управљања ризицима и којим се дефинише начин на који се имплементира систематичан приступ управљању ризицима. У складу са овим, битно је да Управа дефинише стратешке ризике, који могу неповољно утицати на остварење приоритетних циљева предузећа.

**Носилац активности: Управа Предузећа**

**Рок: континуирано**

## ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

У систему Мјешовитог Холдинга “Електропривреда Републике Српске” (МХ “ЕРС”) заштита животне средине је препознатљив и важан елеменат пословања, како у функцији развоја и стратешког планирања, тако и у оперативном раду електроенергетских објеката. Схватајући значај проблематике заштите животне средине, МХ “ЕРС” се у својим актима обавезала да у обављању своје дјелатности и послова, предузима све мјере заштите и унапређења радне и животне средине у складу са важећим прописима.

Уређивањем и доношењем својих аката МХ “ЕРС”, односно Управа Матичног предузећа МХ “ЕРС”, декларисала се да је заштита животне средине и одрживи развој темељно опредјељење у пословању МХ “ЕРС”, као и пословна стратегија.

МХ “ЕРС” проводи све активности потребне за прилагођавање и провођење јединствене корпорацијске политике заштите животне средине у складу са свим законским прописима, стандардима и директивама ЕУ из области.

У смислу напријед наведеног, органи МХ “ЕРС” су још у децембру 2007. године усвојили документ „Политика заштите животне средине у Мјешовитом Холдингу „Електропривреда Републике Српске“, којом су дефинисани стратешки циљеви, стратешки правци, планови заштите животне средине, мониторинг и информациони систем. Законски прописи, стандарди и директиве ЕУ из подручја заштите животне средине се поштују и у складу са тим се планира пословање и развој МХ “ЕРС”. Због тога МХ “ЕРС” системски комуницира са надлежним министарствима и другим институцијама из подручја заштите животне средине и активно учествује у стручним радним групама за припрему и ревизију појединих прописа, из овога подручја, који утичу на дјелатност и пословне циљеве МХ “ЕРС”.

План унапређења и заштите животне средине за 2026. годину израђен је на основу важеће документације МХ „ЕРС“, примјене Интегрисаног система менаџмента (IMS- ISO9001, ISO 14001 и ISO 45001), законских прописа Републике Српске и релевантних ЕУ директива из области заштите животне средине.

Циљ Плана је системско унапређење заштите животне средине кроз смањење негативних утицаја административних и помоћних активности Матичног предузећа, јачање превентивних мјера, унапређење мониторинга, рационално коришћење ресурса и јачање свијести запослених.

### 1. Циљеви унапређења заштите животне средине у 2026. Години

- Унапређење усклађености са законским и другим захтјевима из области заштите животне средине
- Континуирано побољшање EMS-а у складу са ISO 14001:2015
- Смањење потрошње енергије, воде и канцеларијског материјала
- Унапређење система управљања неопасним и опасним отпадом
- Јачање превентивних мјера за спречавање загађења
- Унапређење интерне и екстерне комуникације о питањима животне средине

### 2. Програми активности унапређења заштите животне средине

#### 2.1 Управљање системом заштите животне средине (EMS)

- Редовно праћење закона и других захтјева из области заштите животне средине
- Спровођење интерне провјере EMS-а у складу са годишњим планом
- Реализација корективних и превентивних мјера по резултатима интерних и екстерних провјера
- Припрема за надзорну или ресертификациону провјеру IMS-а

#### 2.2 Мониторинг утицаја на животну средину

- Праћење стања квалитета ваздуха у радном окружењу
- Евиденција и анализа потрошње електричне енергије и воде
- Праћење евентуалних ванредних догађаја ( нестанци напајања, инциденти)
- Вођење евиденције и складу са IMS процедурама

### **2.3 Управљање отпадом**

- Примјена процедура за управљање неопасним и опасним отпадом
- Унапређење селективног прикупљања неопасног отпада (папир, пластика, стакло, метал)
- Редовно вођење евиденције о отпаду (ДЕО образци, GiO 1)
- Сарадња са овлаштеним оператерима за преузимање и збрињавање отпада
- Годишњи извјештај количине отпада и мјере за његово смањење

### **2.4 Рационално кориштење ресурса и енергетска ефикасност**

- Спровођење мјера смањења потрошње електричне енергије (расвјета, ИТ опрема, климатизација)
- Оптимизација кориштења система гријања и хлађења
- Смањење потрошње папира кроз дигитализацију пословних процеса
- Рационална потрошња воде

### **2.5 Студије и дозволе**

- Учешће у изради студија на животну средину
- Праћење важења еколошких дозвола
- Координација поступка ревизије
- Обнове дозвола

### **2.6 Припрема за ЕУ захтјеве и СВМ**

- Припрема развоја ЕУ регулативе из области климатских промјена и СВМ
- Анализа потенцијалних индикативних утицаја СВМ на систем ЕРС-а
- Едукација запослених о климатским политикама ЕУ
- Учешће у радним групама и сарадња са надлежним институцијама

### **2.7 Едукације и подизање свијести запослених**

- Организовање интерних обука из области заштите животне средине
- Информисање запослених о циљевима ЕМС-а и резултатима мониторинга
- Промоција еколошки одговорног понашања на радном мјесту

### **У 2026. години Планом јавних набавки планиране су сљедеће набавке:**

- Израда ЕИА – студије утицаја на животну средину по домаћем законодавству (ВЕ Хргуд ) – процијењена вриједност набавке (50.000,00 КМ);
- Ревизија ЕИА - студије утицаја на животну средину по домаћем законодавству (ВЕ Хргуд) – процијењена вриједност набавке (5.000,00 КМ); *План пословања МХ „Електропривреда Републике Српске“ за 2026. годину 137*
- Одвоз опасног отпада - процијењена вриједност набавке (6.000,00 КМ) План унапређења заштите животне средине и одрживог развоја предузећа ЕРС-а, представља основ за системско и одговорно управљање заштитом животне средине. Његовом досљедном примјеном доприноси се одрживом развоју енергетског сектора и очувању животне средине у Републици Српској

## ПЛАН РЕАЛИЗАЦИЈЕ МЈЕРА ЗА ОДС

- Регулаторни оквир је најважнији сегмент за идентификовање горућег и највећег проблема пословања ОДС-а, а то је ликвидност, која посљедишно угрожава прво инвестициону способност, а на крају може угрозити и способност обављања основне дјелатности ОДС-а, а то је одржавање погонске спреме и континуитета напајања електричном енергијом постојећих корисника система.

- ОДС-ови послују као регулисана дјелатност, а основна карактеристика регулисаног пословања је да је укупан очекивани приход који ОДС може остварити пројектован кроз тарифни поступак од стране Регулаторне комисије, односно не постоји могућност утицања на приход, те уколико су неки расходи већи од одобрених, ОДС отежано послује. - Посљедишно, уколико по неком од одобрених трошкова ОДС-ови имају већу реализацију, тај се износ мора надокнадити са неке од других позиција, што може узроковати проблеме у одређеним сегментима пословања или, у најгорем случају, акумулирањем дуга. Изузетно је важно да се у одбраном регулаторном годишњем потребном приходу, путем одобрених трошкова зарада и накнада зарада, може у потпуности исплатити овај остварени трошак, а да се опет убудуће не смије премашити. Наставити активности на смањењу дистрибутивних губитака и планирању инвестиција првенствено са позиције смањења дистрибутивних губитака и уштеде у трошковима пословања.

- Што се тиче повећања ефикасности пословања ОДС-ова, направљен је позитиван помак по свим сегментима, а посебно издвајамо из године у годину ниже дистрибутивне губитке, смањење броја радника и успјешно проведenu реорганизацију у складу са одлукама и задацима Владе Републике Српске. ОДС-ови успјешно испуњавају задату обавезу снабдијевања конзума и прикључења обновљивих извора енергије. Основни циљ је по сваку цијену одржати способност обављања основне дјелатности и одржавања погонске спреме, те прикључење свих обновљивих извора енергије гдје постоји техничка могућност.

- Тренутно је на дистрибутивну мрежу РС прикључено 1.832 мале електране укупне инсталисане снаге од 418,98 MW. Важно је, такође, имати у виду да су оператери дистрибутивног система који дјелују на територији Републике Српске већ издали нова 1.262 рјешења о електроенергетским сагласностима за прикључење производних објеката на дистрибутивну мрежу планиране инсталисане снаге 227,59 MW. Изградња и прикључење на дистрибутивну мрежу ових постројења очекује се у 2026. години. Може се констатовати да је уско грло за прикључење додатних обновљивих извора постало питање задржавања редувансе трансформатора у ТС 110/x kV Електропреноса БиХ, а што није у надлежности ОДС.

- Наведени подаци су значајни из разлога што нагла експанзија изградње и прикључења малих Соларних електрана на дистрибутивну мрежу постаје уско грло са аспекта могућности саме мреже да, без значајних додатних улагања у њену реконструкцију и модернизацију, прихвати нове дистрибуиране изворе и интегрише их у електроенергетски систем, а да при томе значајно не угрози квалитет испоруке крајњим корисницима. Са таквим се проблемима оператери већ суочавају на појединим микролокацијама под надлежношћу ОДС „Електрокрајина“ а.д. Бања Лука и ОДС „Електро Херцеговина“ а.д. Требиње, гдје је дошло до високог степена угрожавања стабилности дистрибутивне мреже и нарушавања параметара квалитета испоруке електричне енергије (нпр. локалитети града Градишка и општине Билећа).

- Како квалитет испоруке електричне енергије подлијеже обавезама прописаним „Правилником о регулацији квалитета снабдијевања електричном енергијом“, којим се уређује квалитет испоруке електричне енергије свим корисницима дистрибутивне мреже, а у вези са континуитетом испоруке електричне енергије, квалитетом напона у дистрибутивном систему, као и комерцијалним квалитетом пружања услуга, то је неопходно обезбиједити испоруку у складу са прописаним гарантованим стандардима квалитета испоруке. Правилником је, такође, прописано право корисника система на исплату накнаде због непоштовања наведених гарантованих стандарда почевши од 01.01.2025. године. При томе, трошак остварен по том основу, не спада у категорију одобрених трошкова рада ОДС-ова који улазе у потребан приход који се остварује по основу одобрене накнаде за коришћење дистрибутивне мреже.

- Реализација права корисника дистрибутивне мреже на накнаду због лоших параметара квалитета испоруке, за оператере дистрибутивног система представља финансијски губитак који не може бити покривен из одобреног прихода оствареног наплатом накнаде за коришћење дистрибутивне мреже.

- Што се тиче улагања у дистрибутивне далеководе, ОДС-ови ће у случају повећања

инвестиционе способности радити на повећању пресека проводника далековода, а све ради додатног смањења губитака и повећања сигурности снабдијевања крајњих корисника.

- Када су у питању обавезе ОДС-ва према Матичном предузећу, а које су настале у периоду 2006.-2018. може се констатовати да су усаглашени и покренути кораци на рјешавању истих, те се ова проблематика може сматрати ријешеном. Наглашавамо да и поред свих мјера на повећању ефикасности, које ће бити недвосмислено спроведене, без разумијевања и помоћи Регулаторне комисије за енергетику Републике Српске и Владе Републике Српске једноставно неће бити могуће обезбједити инвестициону способност и побољшати финансијско стање ОДС.

## ОСНОВНИ ПЛАНСКИ ПОДАЦИ за 2026-2028. година

Табела 1. – Основни плански подаци за период 2026-2028. године

РБ	ПОДАЦИ	План 2026	План 2027	План 2028	Остварено 2025
	1	2	3	4	5
1	Преузета ел. енергија са преносне мреже (GWh)*	715,76	722,23	728,90	669,28
2	Бруто потрошња електричне енергије (GWh)	799,43	805,96	812,56	787,81
3	Електрична енергија испоручена снабдјевачима у РС (GWh)**	728,37	734,27	740,22	726,81
4	Дистрибутивни губици (GWh)*** (	71,06	71,69	72,33	61,00
5	Процент остварених губитака	8,66%	8,67%	8,68%	7,60%
6	Приход од мрежарине за електричну енергију и снагу испоручену свим снабдјевачима (KM)	67,772,474	69,630,824	70,306,096	57,034,300
7	Приход од пренешене енергије на дистрибутивном нивоу (Србија и Челић) (KM)	307,776	307,776	307,776	177,559
8	Трошак мрежарине за преузету енергију из других система (KM)	0	0	0	0
9	Трошак преноса за енергију и снагу, трошак НОС-а и тарифа за системску и помоћне услуге (KM)	10,637,013	10,736,037	10,835,944	10,667,067
10	Трошак дистрибутивних губитака (KM)	10,839,810	10,936,310	11,033,942	6,683,461
11	<b>Укупан приход (12+13+14+15)</b>	<b>75,700,594</b>	<b>75,382,944</b>	<b>75,345,216</b>	<b>69,067,598</b>
12	Пословни приходи	75,250,594	74,082,944	74,045,216	66,334,454
13	Финансијски приход	250,000	250,000	250,000	150,986
14	Остали приход	1,200,000	1,050,000	1,050,000	1,855,112
15	Приходи по основу промјена рач.пол.	0	0	0	727,046
16	<b>Укупан расход (17+18+19+20+21)</b>	<b>73,304,829</b>	<b>74,376,511</b>	<b>74,310,090</b>	<b>68,883,724</b>
17	Пословни расход	70,925,401	71,526,511	71,360,090	66,047,112
18	Финансијски расходи	1,600,000	1,950,000	2,050,000	1,693,353
19	Остали расходи	779,428	900,000	900,000	416,354
20	Расходи од усклађивања вриједности имовине	0	0	0	726,905
21	Расходи по основу промј.рач.политика	0	0	0	0
22	Просјечна цијена мрежарине 2026	9,30	9,48	9,49	7,84
23	<b>Бруто добит/ Губитак (11-16)</b>	<b>2,395,765</b>	<b>1,006,433</b>	<b>1,035,126</b>	<b>183,874</b>

\*- енергија за коју дистрибутер плаћа пренесени трошак преносне мреже-трошак

\*\*-енергија за коју дистрибутер наплаћује мрежарину од снабдјевача -приход

\*\*\*-енергија за коју дистрибутер плаћа трошак дистрибутивних губитака ЕPCУ (или неком од снабдјивача) -трошак"



**ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКИ БИЛАНС  
за 2026-2028. годину**

## ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКИ БИЛАНС ОДС "ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА" а.д. за 2026-2028. год.

### 1. Принципи израде електроенергетског биланса

Испорука електричне енергије на дистрибутивном нивоу, по категоријама потрошње дефинисаним Тарифним системом, планирана је на основу остварене испоруке електричне енергије у првих пет мјесеци 2026. године и планираних потреба за преосталих седам мјесеци 2026. године.

План испоруке електричне енергије из категорије остала потрошња на средњем напону који је израђен статистичком анализом, коригован је на бази појединачне анализе потреба крајњих корисника за електричном енергијом.

Плански губици електричне енергије на дистрибутивној мрежи утврђени су у складу са нивоом губитака који је одобрен од стране Регулаторне комисије у претходном тарифном поступку. Потрошња крајњих корисника на напонском нивоу 110 kV није узета у обзир приликом рачунања дистрибутивних губитака.

### 2. Нето испорука електричне енергије на дистрибутивном нивоу

У табели испод приказана је планирана годишња испорука електричне енергије на дистрибутивном нивоу, исказана по категоријама потрошње дефинисаним Тарифним системом. У испоручену електричну енергију на дистрибутивном нивоу укључена је и електрична енергија испоручена крајњим купцима који су промијенили снабдјевача на слободном тржишту.

Табела 2 – Нето испорука електричне енергије на дистрибутивном нивоу

<i>GWh</i>	<i>План 2026</i>	<i>План 2027</i>	<i>План 2028</i>	<i>Остварено 2025</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Електро-Бијељина	728,37	734,27	740,22	726.81

Табела 3. - Електроенергетски биланс ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина за 2026. годину

Испорука електричне енергије на дистрибутивном нивоу ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина за 2026. годину													
[GWh]	Јануар	Фебруар	Март	Април	Мај	Јун	Јул	Август	Септембар	Октобар	Новембар	Децембар	УКУПНО
Преузимање са преносне мреже	75.86	64.54	59.33	50.96	47.17	49.17	55.54	55.91	49.54	55.84	65.55	72.95	<b>702.35</b>
Производња на дистрибутивном нивоу	5.86	5.97	8.63	9.46	9.36	8.30	7.60	7.15	5.15	4.84	4.13	5.25	<b>81.71</b>
Преузимање из других система	3.37	2.82	3.01	2.72	2.61	2.39	3.41	3.50	2.81	2.88	3.29	3.52	<b>36.33</b>
Испорука у преносну мрежу	-0.02	-0.02	-0.08	-0.20	-0.40	-0.40	-0.40	-0.40	-0.40	-0.06	-0.02	-0.02	<b>-2.42</b>
Испорука другим системима	-1.69	-1.41	-1.49	-1.53	-1.35	-1.42	-1.64	-1.72	-1.18	-2.29	-1.45	-1.36	<b>-18.54</b>
<b>Бруто потрошња</b>	<b>83.40</b>	<b>71.89</b>	<b>69.39</b>	<b>61.40</b>	<b>57.38</b>	<b>58.05</b>	<b>64.51</b>	<b>64.45</b>	<b>55.92</b>	<b>61.20</b>	<b>71.49</b>	<b>80.34</b>	<b>799.43</b>
Губици	[GWh]	<b>8.38</b>	<b>6.32</b>	<b>6.11</b>	<b>5.23</b>	<b>4.57</b>	<b>4.71</b>	<b>5.25</b>	<b>5.39</b>	<b>4.23</b>	<b>5.66</b>	<b>6.59</b>	<b>8.63</b>
	[%]	<b>9.84%</b>	<b>8.62%</b>	<b>8.61%</b>	<b>8.29%</b>	<b>7.72%</b>	<b>7.86%</b>	<b>8.10%</b>	<b>7.35%</b>	<b>8.91%</b>	<b>9.03%</b>	<b>10.56%</b>	<b>8.66%</b>
<b>Нето потрошња</b>	<b>75.02</b>	<b>65.57</b>	<b>63.28</b>	<b>56.17</b>	<b>52.81</b>	<b>53.34</b>	<b>59.26</b>	<b>59.06</b>	<b>51.70</b>	<b>55.54</b>	<b>64.91</b>	<b>71.71</b>	<b>728.37</b>
<b>Средњи напон (1+2)</b>	<b>15.81</b>	<b>16.05</b>	<b>17.38</b>	<b>15.69</b>	<b>15.09</b>	<b>15.88</b>	<b>16.62</b>	<b>16.82</b>	<b>15.77</b>	<b>16.59</b>	<b>17.03</b>	<b>17.39</b>	<b>196.11</b>
1. 35 kV	3.12	3.20	3.25	3.28	3.06	3.06	3.34	3.24	3.11	3.37	3.18	2.88	<b>38.07</b>
2. 10 kV	12.69	12.86	14.13	12.41	12.03	12.82	13.28	13.57	12.66	13.22	13.84	14.51	<b>158.04</b>
<b>Ниски напон (3+4+5)</b>	<b>59.21</b>	<b>49.52</b>	<b>45.90</b>	<b>40.48</b>	<b>37.73</b>	<b>37.46</b>	<b>42.64</b>	<b>42.24</b>	<b>35.92</b>	<b>38.96</b>	<b>47.88</b>	<b>54.31</b>	<b>532.26</b>
3. Домаћинства	46.44	38.13	35.49	31.86	29.71	28.65	33.32	33.22	27.96	30.80	37.10	42.22	<b>414.89</b>
4. 0,4 kV - остала потрошња	11.52	10.39	9.49	7.87	7.34	8.23	8.86	8.47	7.31	7.41	9.93	11.19	<b>108.02</b>
5. Јавна расвјета	1.25	1.01	0.92	0.75	0.68	0.58	0.46	0.54	0.65	0.75	0.84	0.91	<b>9.36</b>

*Ребаланс снага Електро-Бијељина за 2026. годину*

Биланс снага - ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина за 2026. годину													
[kW]	Јануар	Фебруар	Март	Април	Мај	Јун	Јул	Август	Септембар	Октобар	Новембар	Децембар	УКУПНО
Преносна мрежа	148,000	145,000	119,000	119,000	110,000	120,000	125,000	125,000	120,000	130,000	145,000	150,000	<b>1,556,000</b>
<b>Биланс снага крајњих корисника</b>													
1. 35 kV	9,000	9,000	8,500	8,500	8,000	7,800	8,000	8,000	8,000	8,500	9,000	9,000	<b>101,300</b>
2. 10 kV	48,000	48,000	48,000	47,000	43,000	46,000	46,000	47,000	45,000	46,000	49,000	49,000	<b>562,000</b>
<b>3. Домаћинства</b>													
а) 1ТГ (број корисника x 3,3 kW)	329,340	329,538	329,736	329,934	330,132	330,330	330,528	330,726	330,924	331,122	331,320	331,518	<b>3,965,148</b>
б) 2ТГ (број корисника x 3,3 kW)	33,660	33,710	33,760	33,810	33,860	33,910	33,960	34,010	34,060	34,110	34,160	34,210	<b>407,220</b>
<b>4. 0,4 kV - остала потрошња</b>													
а) 1ТГ	14,500	14,500	13,000	13,000	10,000	10,500	10,500	11,000	11,000	12,000	14,500	14,500	<b>149,000</b>
б) 2ТГ (број корисника x 5 kW)	32,500	32,525	32,550	32,575	32,600	32,625	32,650	32,675	32,700	32,725	32,750	32,775	<b>391,650</b>
в) 3ТГ (број корисника x 5 kW)	2,740	2,750	2,760	2,770	2,780	2,790	2,800	2,810	2,820	2,830	2,840	2,850	<b>33,540</b>
г) 6ТГ (број корисника x 5 kW)	2,275	2,275	2,275	2,275	2,275	2,275	2,275	2,275	2,275	2,275	2,275	2,275	<b>27,300</b>
д) 7ТГ (број корисника x 5 kW)	155	155	155	155	155	155	160	160	160	160	160	160	<b>1,890</b>

Табела 4. - Електроенергетски биланс ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина за 2027. годину

Испорука електричне енергије на дистрибутивном нивоу ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина за 2027. годину														
[GWh]	Јануар	Фебруар	Март	Април	Мај	Јун	Јул	Август	Септембар	Октобар	Новембар	Децембар	УКУПНО	
Преузимање са преносне мреже	76.56	65.13	59.89	51.46	47.63	49.64	56.06	56.43	49.99	56.33	66.13	73.61	<b>708.88</b>	
Производња на дистрибутивном нивоу	5.86	5.97	8.63	9.46	9.36	8.30	7.60	7.15	5.15	4.84	4.13	5.25	<b>81.71</b>	
Преузимање из других система	3.37	2.82	3.01	2.72	2.61	2.39	3.41	3.50	2.81	2.88	3.29	3.52	<b>36.33</b>	
Испорука у преносну мрежу	-0.02	-0.02	-0.08	-0.20	-0.40	-0.40	-0.40	-0.40	-0.40	-0.06	-0.02	-0.02	<b>-2.42</b>	
Испорука другим системима	-1.69	-1.41	-1.49	-1.53	-1.35	-1.42	-1.64	-1.72	-1.18	-2.29	-1.45	-1.36	<b>-18.54</b>	
<b>Бруто потрошња</b>	<b>84.10</b>	<b>72.48</b>	<b>69.96</b>	<b>61.91</b>	<b>57.85</b>	<b>58.52</b>	<b>65.03</b>	<b>64.97</b>	<b>56.37</b>	<b>61.70</b>	<b>72.08</b>	<b>81.00</b>	<b>805.96</b>	
Губици	[GWh]	8.45	6.38	6.17	5.28	4.61	4.75	5.29	5.44	4.26	5.71	6.65	8.70	71.69
	[%]	9.85%	8.63%	8.62%	8.30%	7.73%	7.87%	7.89%	8.11%	7.36%	8.92%	9.04%	10.57%	8.67%
<b>Нето потрошња</b>	<b>75.65</b>	<b>66.11</b>	<b>63.79</b>	<b>56.63</b>	<b>53.24</b>	<b>53.77</b>	<b>59.74</b>	<b>59.53</b>	<b>52.11</b>	<b>55.99</b>	<b>65.43</b>	<b>72.30</b>	<b>734.27</b>	
<b>Средњи напон (1+2)</b>	<b>15.89</b>	<b>16.14</b>	<b>17.47</b>	<b>15.77</b>	<b>15.16</b>	<b>15.96</b>	<b>16.70</b>	<b>16.90</b>	<b>15.85</b>	<b>16.67</b>	<b>17.11</b>	<b>17.48</b>	<b>197.09</b>	
1. 35 kV	3.13	3.21	3.27	3.29	3.07	3.07	3.35	3.26	3.12	3.38	3.20	2.90	<b>38.26</b>	
2. 10 kV	12.76	12.92	14.20	12.48	12.09	12.89	13.35	13.64	12.73	13.28	13.91	14.59	<b>158.83</b>	
<b>Ниски напон (3+4+5)</b>	<b>59.76</b>	<b>49.97</b>	<b>46.33</b>	<b>40.86</b>	<b>38.08</b>	<b>37.81</b>	<b>43.04</b>	<b>42.63</b>	<b>36.26</b>	<b>39.32</b>	<b>48.32</b>	<b>54.81</b>	<b>537.18</b>	
3. Домаћинства	46.90	38.51	35.85	32.17	30.01	28.93	33.65	33.55	28.24	31.11	37.48	42.64	<b>419.04</b>	
4. 0,4 kV - остала потрошња	11.60	10.45	9.55	7.93	7.39	8.29	8.92	8.53	7.36	7.46	10.00	11.26	<b>108.74</b>	
5. Јавна расвјета	1.26	1.01	0.93	0.76	0.68	0.58	0.47	0.55	0.66	0.75	0.85	0.91	<b>9.40</b>	

Биланс снага - ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина за 2027. годину													
[kW]	Јануар	Фебруар	Март	Април	Мај	Јун	Јул	Август	Септембар	Октобар	Новембар	Децембар	УКУПНО
Преносна мрежа	149,480	146,450	120,190	120,190	111,100	121,200	126,250	126,250	121,200	131,300	146,450	151,500	<b>1,571,560</b>
<b>Биланс снага крајњих корисника</b>													
1. 35 kV	9,135	9,135	8,628	8,628	8,120	7,917	8,120	8,120	8,120	8,628	9,135	9,135	<b>102,820</b>
2. 10 kV	48,720	48,720	48,720	47,705	43,645	46,690	46,690	47,705	45,675	46,690	49,735	49,735	<b>570,430</b>
<b>3. Домаћинства</b>													
а) 1ТГ (број корисника x 3,3 kW)	331,716	331,914	332,112	332,310	332,508	332,706	332,904	333,102	333,300	333,498	333,696	333,894	<b>3,993,660</b>
б) 2ТГ (број корисника x 3,3 kW)	34,260	34,310	34,360	34,410	34,460	34,510	34,560	34,610	34,660	34,710	34,760	34,810	<b>414,420</b>
<b>4. 0,4 kV - остала потрошња</b>													
а) 1ТГ	14,718	14,718	13,195	13,195	10,150	10,658	10,658	11,165	11,165	12,180	14,718	14,718	<b>151,235</b>
б) 2ТГ (број корисника x 5 kW)	32,800	32,825	32,850	32,875	32,900	32,925	32,950	32,975	33,000	33,025	33,050	33,075	<b>395,250</b>
в) 3ТГ (број корисника x 5 kW)	2,860	2,870	2,880	2,890	2,900	2,910	2,920	2,930	2,940	2,950	2,960	2,970	<b>34,980</b>
г) 6ТГ (број корисника x 5 kW)	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	<b>27,600</b>
д) 7ТГ (број корисника x 5 kW)	165	165	165	165	165	165	170	170	170	170	170	170	<b>2,010</b>

Табела 5. - Електроенергетски биланс ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина за 2028. годину

Испорука електричне енергије на дистрибутивном нивоу ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина за 2028. годину														
[GWh]	Јануар	Фебруар	Март	Април	Мај	Јун	Јул	Август	Септембар	Октобар	Новембар	Децембар	УКУПНО	
Преузимање са преносне мреже	77.27	65.73	60.46	51.97	48.11	50.11	56.59	56.96	50.45	56.83	66.73	74.28	<b>715.48</b>	
Производња на дистрибутивном нивоу	5.86	5.97	8.63	9.46	9.36	8.30	7.60	7.15	5.15	4.84	4.13	5.25	<b>81.71</b>	
Преузимање из других система	3.37	2.82	3.01	2.72	2.61	2.39	3.41	3.50	2.81	2.88	3.29	3.52	<b>36.33</b>	
Испорука у преносну мрежу	-0.02	-0.02	-0.08	-0.20	-0.40	-0.40	-0.40	-0.40	-0.40	-0.06	-0.02	-0.02	<b>-2.42</b>	
Испорука другим системима	-1.69	-1.41	-1.49	-1.53	-1.35	-1.42	-1.64	-1.72	-1.18	-2.29	-1.45	-1.36	<b>-18.54</b>	
<b>Бруто потришња</b>	<b>84.80</b>	<b>73.08</b>	<b>70.53</b>	<b>62.41</b>	<b>58.32</b>	<b>58.99</b>	<b>65.56</b>	<b>65.50</b>	<b>56.82</b>	<b>62.20</b>	<b>72.67</b>	<b>81.67</b>	<b>812.56</b>	
Губици	[GWh]	8.53	6.43	6.22	5.33	4.65	4.79	5.34	5.49	4.30	5.76	6.71	8.78	72.33
	[%]	9.86%	8.64%	8.63%	8.31%	7.74%	7.88%	7.90%	8.12%	7.36%	8.93%	9.04%	10.57%	8.68%
<b>Нето потрошња</b>	<b>76.28</b>	<b>66.64</b>	<b>64.31</b>	<b>57.08</b>	<b>53.67</b>	<b>54.20</b>	<b>60.22</b>	<b>60.01</b>	<b>52.52</b>	<b>56.44</b>	<b>65.96</b>	<b>72.89</b>	<b>740.22</b>	
<b>Средњи напон (1+2)</b>	<b>15.97</b>	<b>16.22</b>	<b>17.55</b>	<b>15.85</b>	<b>15.24</b>	<b>16.04</b>	<b>16.79</b>	<b>16.98</b>	<b>15.93</b>	<b>16.75</b>	<b>17.20</b>	<b>17.57</b>	<b>198.08</b>	
1. 35 kV	3.15	3.23	3.28	3.31	3.09	3.09	3.37	3.27	3.14	3.40	3.22	2.91	<b>38.45</b>	
2. 10 kV	12.82	12.99	14.27	12.54	12.15	12.95	13.42	13.71	12.79	13.35	13.98	14.66	<b>159.62</b>	
<b>Ниски напон (3+4+5)</b>	<b>60.31</b>	<b>50.43</b>	<b>46.75</b>	<b>41.24</b>	<b>38.43</b>	<b>38.16</b>	<b>43.44</b>	<b>43.03</b>	<b>36.60</b>	<b>39.69</b>	<b>48.76</b>	<b>55.32</b>	<b>542.15</b>	
3. Домаћинства	47.37	38.89	36.20	32.50	30.31	29.22	33.99	33.89	28.52	31.42	37.85	43.06	<b>423.23</b>	
4. 0,4 kV - остала потрошња	11.67	10.52	9.62	7.98	7.44	8.35	8.98	8.58	7.41	7.51	10.06	11.34	<b>109.47</b>	
5. Јавна расвјета	1.26	1.02	0.93	0.76	0.69	0.59	0.47	0.55	0.66	0.76	0.85	0.92	<b>9.45</b>	

Биланс снага - ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина за 2028. годину													
[kW]	Јануар	Фебруар	Март	Април	Мај	Јун	Јул	Август	Септембар	Октобар	Новембар	Децембар	УКУПНО
Преносна мрежа	150,960	147,900	121,380	121,380	112,200	122,400	127,500	127,500	122,400	132,600	147,900	153,000	<b>1,587,120</b>
<b>Биланс снага крајњих корисника</b>													
1. 35 kV	9,272	9,272	8,757	8,757	8,242	8,036	8,242	8,242	8,242	8,757	9,272	9,272	<b>104,362</b>
2. 10 kV	49,451	49,451	49,451	48,421	44,300	47,390	47,390	48,421	46,360	47,390	50,481	50,481	<b>578,986</b>
<b>3. Домаћинства</b>													
а) 1ТГ (број корисника x 3,3 kW)	334,092	334,290	334,488	334,686	334,884	335,082	335,280	335,478	335,676	335,874	336,072	336,270	<b>4,022,172</b>
б) 2ТГ (број корисника x 3,3 kW)	34,860	34,910	34,960	35,010	35,060	35,110	35,160	35,210	35,260	35,310	35,360	35,410	<b>421,620</b>
<b>4. 0,4 kV - остала потрошња</b>													
а) 1ТГ	14,938	14,938	13,393	13,393	10,302	10,817	10,817	11,332	11,332	12,363	14,938	14,938	<b>153,504</b>
б) 2ТГ (број корисника x 5 kW)	33,100	33,125	33,150	33,175	33,200	33,225	33,250	33,275	33,300	33,325	33,350	33,375	<b>398,850</b>
в) 3ТГ (број корисника x 5 kW)	2,980	2,990	3,000	3,010	3,020	3,030	3,040	3,050	3,060	3,070	3,080	3,090	<b>36,420</b>
г) 6ТГ (број корисника x 5 kW)	2,350	2,350	2,350	2,350	2,350	2,350	2,350	2,350	2,350	2,350	2,350	2,350	<b>28,200</b>
д) 7ТГ (број корисника x 5 kW)	175	175	175	175	175	175	180	180	180	180	180	180	<b>2,130</b>

### **3. Дистрибутивни губици електричне енергије**

Према узроку настанка, губитке у електроенергетском систему можемо подијелити у двије основне групе: техничке и нетехничке (комерцијалне) губитке. Технички губици су одређени стањем и нивоом одржавања електроенергетског система (конфигурацијом мреже, бројем система трансформације, параметрима водова и трансформатора, структуром и локацијом извора и потрошача, структуром потрошње електричне енергије и сл.) и представљају неизбјежну последицу физичког процеса у електроенергетским водовима и трансформаторима.

Нетехнички (комерцијални) губици су последица крађе електричне енергије, али и непрецизности мјерења, неистовремености читања, нетачности читања и слично.

**Табела 6. – Преглед губитака 2026 - 2028. године**

Губици GWh	2026.	2027	2028	Остварено 2025
1	2	3	4	5
Електро-Бијељина	71,06	71,69	72,33	61,00
	8,66%	8,67%	8,68%	7,60%

### **4. План укупне испоруке електричне енергије на дистрибутивном нивоу**

Као што смо могли видјети у Електроенергетском билансу изнад, билансирана испорука електричне енергије (са укљученим дистрибутивним губицима), на годишњем нивоу, има сљедећи изглед:

**Табела 7. – Бруто потрошња електричне енергије 2026-2028**

GWh	Биланс 2026	Биланс 2027	Биланс 2028
ОДС Електро-Бијељина а.д.	799,43	805,96	812,56

**ЕКОНОМСКО-ФИНАНСИЈСКЕ  
ПРОЈЕКЦИЈЕ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА  
за 2026-2028. годину**

## ПЛАНСКИ БИЛАНС УСПЈЕХА ПРЕДУЗЕЋА за период 2026-2028. годину

### 1. Планирани резултат

На основу усвојеног Електроенергетског биланса Републике Српске, цијена мрежарине утврђених од стране Регулаторне комисије за енергетику Републике Српске, Плана инвестиција, Плана набавки и процјене остварења осталих величина, сачињен је План прихода и расхода ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина.

**Табела 8. – Планирани резултат за период 2026-2028**

ОПИС	ПЛАН 2026	ПЛАН 2027	ПЛАН 2028	ОСТВАРЕНО 2025	Инд екс 2/5	Инд екс 3/5	Инд екс 4/5
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	75,700,594	75,382,944	75,345,216	69,067,598	110	109	109
1. Пословни приход	74,250,594	74,082,944	74,045,216	66,334,454	112	112	112
2. Остали приход	1,200,000	1,050,000	1,050,000	1,855,112	65	57	57
3. Финансијски приход	250,000	250,000	250,000	150,986	166	166	166
4. Приход од усклађивања вриједности имовине	0	0	0	727,046	0	0	0
<b>УКУПАН РАСХОД</b>	73,304,829	74,376,511	74,310,090	68,883,724	106	108	108
1. Пословни расход	70,925,401	71,526,511	71,360,090	66,047,112	107	108	108
2. Остали расход	779,428	900,000	900,000	416,354	187	216	216
3. Финансијски расход	1,600,000	1,950,000	2,050,000	1,693,353	94	115	121
4. Расход од усклађивања вриједности имовине	0	0	0	726,905	0	0	0
<b>БРУТО ДОБИТ/ГУБИТАК</b>	2,395,765	1,006,433	1,035,126	183,874			
Резултат из пословне активности	3,325,193	2,556,433	2,685,126	287,342			
Резултат из редовне активности	-1,350,000	-1,700,000	-1,800,000	-1,542,367			
Резултат по основу осталих прихода и расхода	420,572	150,000	150,000	1,438,758			
Резултат по основу усклађивања вриједности имовине	0	0	0	141			

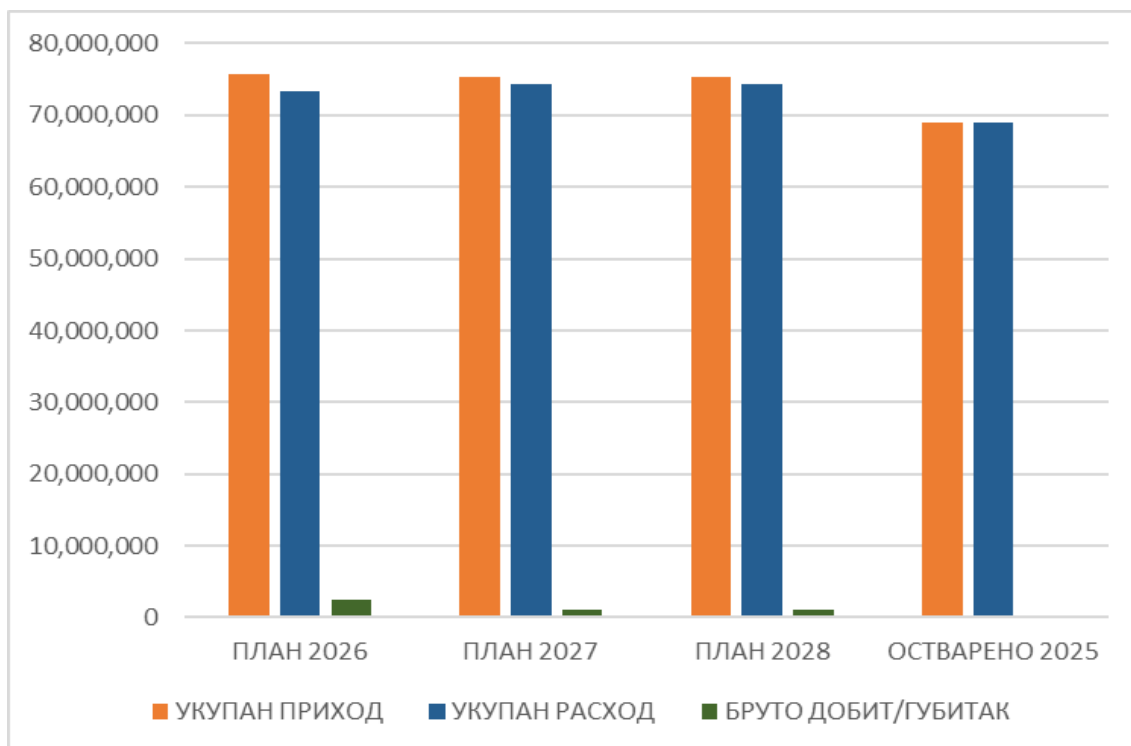
Укупни приходи у 2026. години износе 75,700 мил. КМ и повећали су се за 10% у односу на остварене приходе у 2025. години. Планирани укупни приходи за 2027. годину износе 75,382 мил. КМ и увећани су за 9% у односу на остварене приходе у 2025. години. Планирани укупни приходи за 2028. годину износе 75,345 мил КМ и увећани су за 9% нивоу у односу на остварене приходе у 2025. години.

Планирани укупни расходи за 2026. годину износе 73,304 мил. КМ увећани су за 6% у односу на остварене расходе у 2025. години.

Планирани укупни расходи за 2027. годину износе 74,376 мил. КМ и увећани су за 8% у односу на остварене расходе у 2025. години. Планирани укупни расходи за 2028. годину износе 74,310 мил. КМ и увећани су за 8% у односу на остварене расходе у 2025. години.

Планиран је бруто добитак за 2026. годину износи 2,395 мил. КМ, за 2027. бруто добитак у износу од 1,006 мил. КМ, као и за 2028. годину у износу од 1,035 мил. КМ.

Графикон 1. – Планирани резултат пословања за период 2026-2028



## 2. Структура укупних прихода за 2026. годину

Табела 9. – Структура укупних прихода за 2026. годину

Опис	План 2026.	Остварено 2025.	Остварено 2024.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
<b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>74,250,594</b>	<b>66,334,454</b>	<b>66,540,121</b>	<b>112</b>	<b>112</b>
1. Приходи од продаје робе	32,000	53,424	31,758	60	101
а) повезаним правним лицима				#DIV/0!	#DIV/0!
б) на домаћем тржишту	32,000	53,424	31,758	60	101
в) на ино тржишту				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Приходи од продаје производа	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
а) повезаним правним лицима				#DIV/0!	#DIV/0!
б) на домаћем тржишту				#DIV/0!	#DIV/0!
в) на ино тржишту				#DIV/0!	#DIV/0!
3. Приходи од пружених услуга	69,689,609	58,906,108	57,814,490.00	118	121
а) повезаним правним лицима	68,429,609	57,534,817	56,418,653.00	119	121
б) на домаћем тржишту	1,260,000	1,371,291	1,395,837.00	92	90
в) на ино тржишту				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Повећање вриједности залиха учинака		225,962	21,006.00	0	0
5. Смањење вриједности залиха учинака				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Повећање вриједности инвест. некретнина и биолошких средстава која се не амортизирају				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Смањење вриједности инвестиционих некретнина и биолошких средстава која се не амортизирају				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Остали пословни приходи	4,528,985	7,148,960	8,672,867	63	52
<b>II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>250,000</b>	<b>150,986</b>	<b>408,211</b>	<b>166</b>	<b>61</b>
1. Приходи од камата	250,000		408,164	#DIV/0!	61
2. Позитивне курсне разлике		124,235	2	0	0
3. Приходи од ефеката валутне клаузуле				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Остали финансијски приходи		26,751	45	0	0
<b>III ОСТАЛИ ПРИХОДИ И ДОБИЦИ</b>	<b>1,200,000</b>	<b>1,855,112</b>	<b>2,860,250</b>	<b>65</b>	<b>42</b>
1. Нето добици по основу продаје нематеријалних средстава, некретнина, постројења и опреме				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Нето добици по основу продаје инвестиционих некрет.				#DIV/0!	#DIV/0!
3. Нето добици по основу продаје биолошких средстава				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Нето добици по основу продаје сталних сред. намијењених продаји и сл. по основу продаје сталних сред. и имовине				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Нето добици по основу продаје финансијских сред. и имовине				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Нето добици по основу продаје материјала			28,816	#DIV/0!	0
7. Вишкови			1,410	#DIV/0!	0
8. Остали приходи и добици	1,200,000	1,855,112	2,830,024	65	42
9. Нето добици од дериватних финансијских инструмената				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>IV УКУПНИ ПРИХОДИ (I+II+III)</b>	<b>75,700,594</b>	<b>68,340,552</b>	<b>69,808,582</b>	<b>111</b>	<b>108</b>
<b>V Приходи од усклађивања вријед. имовине</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>338,427</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>0</b>
1. Нето добици од усклађивања имовине (осим финансијске)	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
1.1. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвјеђања уматеријалних средстава				#DIV/0!	#DIV/0!
1.2. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвјеђања уматеријалних средстава				#DIV/0!	#DIV/0!
1.3. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвјеђања уматеријалних средстава				#DIV/0!	#DIV/0!
1.4. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвјеђања уматеријалних средстава				#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Нето добици од ускла. вријед. залиха материјала и робе				#DIV/0!	#DIV/0!
1.6. Нето добици од ускла. вријед. сталних сред. намијењених продаји сред. после које се обустав. и ост. нефинан. сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Нето добици по основу ускла. вријед. финан. сред.	-	-	338,427	#DIV/0!	0
2.1. Нето добици од ускла. вријед. дугорочних финан. сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Нето добици од ускла. вријед. краткорочних финан. сред. (осим потраживања од купаца)				#DIV/0!	#DIV/0!
2.3. Нето добици од умањења раније признатих кредитних губитака услед обезвјеђања потраживања од купаца			338,427	#DIV/0!	0
2.4. Нето добици од усклађивања вријед. осталих финан. сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>VI ПРИХ. ПО ОСНОВУ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВ. ПОЛИТИКА И ИСПРАВКЕ ГРЕШКА ИЗ РАЧ. ГОД.</b>		<b>727,046</b>		<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>УКУПНО ПРИХОДИ (IV+V+VI)</b>	<b>75,700,594</b>	<b>69,067,598</b>	<b>70,147,009</b>	<b>110</b>	<b>108</b>

Структура укупних прихода Предузећа планираних према Плану пословања за 2026. годину, садржи пословне приходе, финансијске, остале приходе и приходе од усклађивања вриједности имовине.

У оквиру појединих категорија планиране су сљедеће величине:

### **ПОСЛОВНИ ПРИХОД**

Пословни приходи имају процентуално највеће учешће. Планирани приходи су 75,700 мил. КМ. У оквиру пословних прихода планирани су приходи од дистрибутивне мрежарине и услуга на домаћем тржишту.

- **Приход од дистрибутивне мрежарине:** Основ за формирање прихода од дистрибутивне мрежарине у Плану пословања за 2026. годину је планирани обим мрежарине за електричну енергију испоручен снабдјевачима и просјечна цијена мрежарине и износи 68,429 мил. КМ, а резултат је планираног обима мрежарине у износу од 728,37 GWh и просјечне цијене у износу од 9,30 pf/kWh.
- **Приход од продаје услуга** на домаћем тржишту износе 1,260 мил. КМ и односе се у највећој мјери на приходе од приход од баждарења и издавања сагласности.
- **Остали пословни приходи:** планирани су у износу од 4,528 мил. КМ и на тој позицији налазе се приходи од премија-штете, приходи од реализованог дијела донација у основна средства и прихода из фондова, приход од активирања учинака и поравнање прихода између ОДС-ова.  
По односу уговора о обавези и начину поравнања између предузећа ОДС „Електро-Бијељина“ наплаћује мјесечни износ поравнања од 794.466 КМ од „Електрокрајина“ а.д. Бања Лука и 319.520 КМ од „Електродистрибуција“ а.д. Пале.

### **ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОД**

Планирани су према Плану пословања у износу од 250.000 хиљада. КМ. Планирани приход потиче од затезних камата по основу неблаговременог плаћања електричне енергије.

### **ОСТАЛИ ПРИХОД**

У структури осталог прихода планирана је наплата око 1,2 мил. КМ потраживања.

**Структура укупно планираних прихода за 2026. годину била би сљедећа:**

Приход од дистрибутивне мрежарине	68,429,609	90%
Приход од продаје услуга	1,260,000	2%
Приход од електричне енергије	32,000	0%
Повећање вриједности залихе учинака	0	0%
Остали пословни приход	4,528,985	6%
Финансијски приход	250,000	0%
Остали приходи	1,200,000	2%
<u>Приходи по основу промјене рач.политика</u>	<u>0</u>	<u>0%</u>
<b>УКУПАН ПРИХОД:</b>	<b>75,700,594</b>	<b>100%</b>

Графикон 2. – Структура укупних прихода



### 3. Структура укупних прихода за 2027. годину

Табела 10. – Структура укупних прихода за 2027. годину

Опис	План 2027.	Остварено 2025.	Остварено 2024.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
<b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>74,082,944</b>	<b>66,334,454</b>	<b>66,540,121</b>	<b>112</b>	<b>111</b>
1. Приходи од продаје робе	32,000	53,424	31,758	60	101
а) повезаним правним лицима				#DIV/0!	#DIV/0!
б) на домаћем тржишту	32,000	53,424	31,758	60	101
в) на ино тржишту				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Приходи од продаје производа	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
а) повезаним правним лицима				#DIV/0!	#DIV/0!
б) на домаћем тржишту				#DIV/0!	#DIV/0!
в) на ино тржишту				#DIV/0!	#DIV/0!
3. Приходи од пружених услуга	71,547,959	58,906,108	57,814,490.00	121	124
а) повезаним правним лицима	70,287,959	57,534,817	56,418,653.00	122	125
б) на домаћем тржишту	1,260,000	1,371,291	1,395,837.00	92	90
в) на ино тржишту				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Повећање вриједности залиха учинака		225,962	21,006.00	0	0
5. Смањење вриједности залиха учинака				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Повећање вриједности инвест. некретнина и биолошких средстава која се не амортизирају				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Смањење вриједности инвестиционих некретнина и биолошких средстава која се не амортизирају				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Остали пословни приходи	2,502,985	7,148,960	8,672,867	35	29
<b>II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>250,000</b>	<b>150,986</b>	<b>408,211</b>	<b>166</b>	<b>61</b>
1. Приходи од камата	250,000		408,164	#DIV/0!	61
2. Позитивне курсне разлике		124,235	2	0	0
3. Приходи од ефеката валутне клаузуле				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Остали финансијски приходи		26,751	45	0	0
<b>III ОСТАЛИ ПРИХОДИ И ДОБИЦИ</b>	<b>1,050,000</b>	<b>1,855,112</b>	<b>2,860,250</b>	<b>57</b>	<b>37</b>
1. Нето добици по основу продаје нематеријалних средстава, некретнина, постројења и опреме				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Нето добици по основу продаје инвестиционих некрет.				#DIV/0!	#DIV/0!
3. Нето добици по основу продаје биолошких средстава				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Нето добици по основу продаје сталних сред. намијењених продаји и сред. пословања која се обуставља				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Нето добици по основу продаје финансијских сред. и улагања у повезана лица				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Нето добици по основу продаје материјала			28,816	#DIV/0!	0
7. Вишкови			1,410	#DIV/0!	0
8. Остали приходи и добици	1,050,000	1,855,112	2,830,024	57	37
9. Нето добици од дериватних финансијских инструмената				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>IV УКУПНИ ПРИХОДИ (I+II+III)</b>	<b>75,382,944</b>	<b>68,340,552</b>	<b>69,808,582</b>	<b>110</b>	<b>108</b>
<b>V Приходи од усклађивања. вријед. имовине</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>338,427</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>0</b>
1. Нето добици од усклађивања имовине (осим финансијске)	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
1.1. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обавеза од умањења раније признатих губитака				#DIV/0!	#DIV/0!
1.2. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обавеза од умањења раније признатих губитака				#DIV/0!	#DIV/0!
1.3. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обавеза од умањења раније признатих губитака				#DIV/0!	#DIV/0!
1.4. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обавеза од умањења раније признатих губитака				#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Нето добици од ускла. вријед. залиха материјала и робе				#DIV/0!	#DIV/0!
1.6. Нето добици од ускла. вријед. сталних сред. намје. продаји сред. посло. која се обустав. и оста. нефинан. сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Нето добици по основу ускла. вријед. финан. сред.	-	-	338,427	#DIV/0!	0
2.1. Нето добици од ускла. вријед. дугорочних финан. сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Нето добици од ускла. вријед. краткорочних финан. сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
2.3. Нето добици од умањења раније признатих кредитних губитака услед обавеза од умањења раније признатих губитака			338,427	#DIV/0!	0
2.4. Нето добици од усклађивања вријед. осталих финан. сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>VI ПРИХ. ПО ОСНОВУ ПРОМЈЕНЕ РАЧУНОВ. ПОЛИТИКА И ИСПРАВИК ГРЕШКАКА ИЗ ПРАЧ. ГОД.</b>		<b>727,046</b>		<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>УКУПНО ПРИХОДИ (IV+V+VI)</b>	<b>75,382,944</b>	<b>69,067,598</b>	<b>70,147,009</b>	<b>109</b>	<b>107</b>

Структура укупних прихода Предузећа планираних према Плану пословања за 2027. годину, садржи пословне приходе, финансијске, остале приходе и приходе од усклађивања вриједности имовине.

У оквиру појединих категорија планиране су слједеће величине:

### **ПОСЛОВНИ ПРИХОД**

Пословни приходи имају процентуално највеће учешће. Планирани приходи су 74,082 мил. КМ. У оквиру пословних прихода планирани су приходи од дистрибутивне мрежарине и услуга на домаћем тржишту.

- **Приход од дистрибутивне мрежарине:** Основ за формирање прихода од дистрибутивне мрежарине у Плану пословања за 2027. годину је планирани обим мрежарине за електричну енергију испоручен снабдјевачима и просјечна цијена мрежарине и износи 70,287 мил. КМ, а резултат је планиране планираног обима мрежарине у износу од 734,27 GWh и просјечне цијене у износу од 9,483 pf/kWh.
- **Приход од продаје услуга** на домаћем тржишту износе 1,260 мил. КМ и односе се у највећој мјери на приходе од приход од баждарења и издавања сагласности.
- **Остали пословни приходи** планирани су у износу од 2,502 мил. КМ и на тој позицији налазе се приходи од премија-штете, приходи од реализованог дијела донација у основна средства и прихода из фондова, приход од активирања учинака и поравнање прихода између ОДС-ова.  
По односу уговора о обавези и начину поравнања између предузећа ОДС „Електро-Бијељина“ наплаћује мјесечни износ поравнања од 794.466 КМ од „Електрокрајина“ а.д. Бања Лука и 319.520 КМ од „Електродистрибуција“ а.д. Пале.

### **ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОД**

Планирани су према Плану пословања у износу од 250.000 хиљада. КМ. Планирани приход потиче од затезних камата.

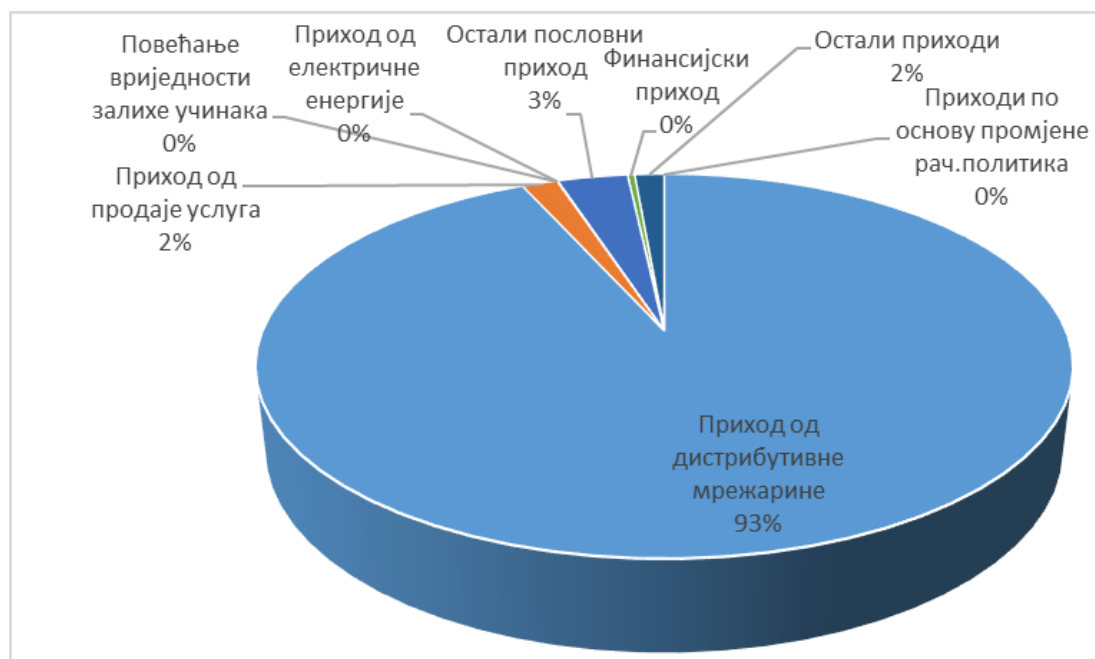
### **ОСТАЛИ ПРИХОД**

У структури осталог прихода планирана је наплата око 1,050 мил. КМ потраживања.

**Структура укупно планираних прихода за 2027. годину била би сљедећа:**

Приход од дистрибутивне мрежарине	70,287,959	93%
Приход од продаје услуга	1,260,000	2%
Приход од електричне енергије	32,000	0%
Повећање вриједности залихе учинака	0	0%
Остали пословни приход	2,502,985	3%
Финансијски приход	250,000	0%
Остали приходи	1,050,000	1%
Приходи по основу промјене рач.политика	0	0%
<b>УКУПАН ПРИХОД:</b>	<b>75,382,944</b>	<b>100%</b>

**Графикон 3. - Структура укупних прихода за 2027. годину**



**4. Структура укупних прихода за 2028. годину**  
**Табела 11. – Структура укупних прихода за 2028. годину**

Опис	План 2028.	Остварено 2025.	Остварено 2024.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
<b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>74,045,215</b>	<b>66,334,454</b>	<b>66,540,121</b>	<b>112</b>	<b>111</b>
1. Приходи од продаје робе	32,000	53,424	31,758	60	101
а) повезаним правним лицима				#DIV/0!	#DIV/0!
б) на домаћем тржишту	320,000	53,424	31,758	60	101
в) на ино тржишту				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Приходи од продаје производа	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
а) повезаним правним лицима				#DIV/0!	#DIV/0!
б) на домаћем тржишту				#DIV/0!	#DIV/0!
в) на ино тржишту				#DIV/0!	#DIV/0!
3. Приходи од пружених услуга	72,223,230	58,906,108	57,814,490.00	121	124
а) повезаним правним лицима	70,963,230	57,534,817	56,418,653.00	122	125
б) на домаћем тржишту	1,260,000	1,371,291	1,395,837.00	92	90
в) на ино тржишту				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Повећање вриједности залиха учинака		225,962	21,006.00	0	0
5. Смањење вриједности залиха учинака				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Повећање вриједности инвест. некретнина и биолошких средстава која се не амортизују				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Смањење вриједности инвестиционих некретнина и биолошких средстава која се не амортизују				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Остали пословни приходи	1,789,985	7,148,960	8,672,867	35	29
<b>II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>250,000</b>	<b>150,986</b>	<b>408,211</b>	<b>166</b>	<b>61</b>
1. Приходи од камата	250,000		408,164	#DIV/0!	61
2. Позитивне курсне разлике		124,235	2	0	0
3. Приходи од ефеката валутне клаузуле				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Остали финансијски приходи		26,751	45	0	0
<b>III ОСТАЛИ ПРИХОДИ И ДОБИЦИ</b>	<b>1,050,000</b>	<b>1,855,112</b>	<b>2,860,250</b>	<b>57</b>	<b>37</b>
1. Нето добици по основу продаје нематеријалних средстава, некретнина, постројења и опреме				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Нето добици по основу продаје инвестиционих некрет.				#DIV/0!	#DIV/0!
3. Нето добици по основу продаје биолошких средстава				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Нето добици по основу продаје сталних сред. намијењених продаји и сред. пословања која се обуставља				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Нето добици по основу продаје финансијских сред. и улагања у повезана лица				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Нето добици по основу продаје материјала			28,816	#DIV/0!	0
7. Вишкови			1,410	#DIV/0!	0
8. Остали приходи и добици	1,050,000	1,855,112	2,830,024	57	37
9. Нето добици од дериватних финансијских инструмената				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>IV УКУПНИ ПРИХОДИ (I+II+III)</b>	<b>75,345,216</b>	<b>68,340,552</b>	<b>69,808,582</b>	<b>110</b>	<b>108</b>
<b>V Приходи од усклађивања вријед. имовине</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>338,427</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>0</b>
1. Нето добици од усклађивања имовине (осим финансијске)	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
1.1. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења нематеријалних средстава				#DIV/0!	#DIV/0!
1.2. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења некретнина, постројења и опреме				#DIV/0!	#DIV/0!
1.3. Нето добици од ума. раније призна. губитака услед обезвре. инвести. некрет. која се вреднују по набав. вриј.				#DIV/0!	#DIV/0!
1.4. Нето добици од ума. раније призна. губитака услед обезвре. биолош. сред. која се вреднују по набав. вриј.				#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Нето добици од ускла. вријед. залиха материјала и робе				#DIV/0!	#DIV/0!
1.6. Нето добици од ускла. вријед. сталних сред. намје. продаји, сред. посло. која се обустав. и оста. нефинан. сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Нето добици по основу ускла. вријед. финан. сред.	-	-	338,427	#DIV/0!	0
2.1. Нето добици од ускла. вријед. дугорочних финан. сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Нето добици од ускла. вријед. краткорочних финан. сред. (осим потраживања од купаца)				#DIV/0!	#DIV/0!
2.3. Нето добици од умањења раније признатих кредитних губитака услед обезвређења потраживања од купаца			338,427	#DIV/0!	0
2.4. Нето добици од усклађивања врије. осталих финан. сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>VI ПРИХ. ПО ОСНОВУ ПРОМЈЕНЕ РАЧУНОВ. ПОЛИТИКА И ИСПРАВКЕ ГРЕШАКА ИЗ РАНИ. ГОД.</b>		<b>727,046</b>		<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>УКУПНО ПРИХОДИ (IV+V+VI)</b>	<b>75,345,216</b>	<b>69,067,598</b>	<b>70,147,009</b>	<b>109</b>	<b>107</b>

Структура укупних прихода Предузећа планираних према Плану пословања за 2028. годину, садржи пословне приходе, финансијске, остале приходе и приходе од усклађивања вриједности имовине.

У оквиру појединих категорија планиране су слједеће величине:

### **ПОСЛОВНИ ПРИХОД**

Пословни приходи имају процентуално највеће учешће. Планирани приходи су 74,045 мил. КМ. У оквиру пословних прихода планирани су приходи од дистрибутивне мрежарине и услуга на домаћем тржишту.

- **Приход од дистрибутивне мрежарине:** Основ за формирање прихода од дистрибутивне мрежарине у Плану пословања за 2028. годину је планирани обим мрежарине за електричну енергију испоручен снабдјевачима и просјечна цијена мрежарине и износи 70,963 мил. КМ, а резултат је планиране планираног обима мрежарине у износу од 740.22 GWh и просјечне цијене у износу од 9.498 pf/kWh.
- **Приход од продаје услуга** на домаћем тржишту износе 1,260 мил. КМ и односе се у највећој мјери на приходе од приход од баждарења и издавања сагласности.
- **Остали пословни приходи** планирани су у износу од 1,789 мил. КМ и на тој позицији налазе се приходи од премија-штете, приходи од реализованог дијела донација у основна средства и прихода из фондова, приход од активирања учинака и поравнање прихода између ОДС-ова.  
По односу уговора о обавези и начину поравнања између предузећа ОДС „Електро-Бијељина“ наплаћује мјесечни износ поравнања од 794.466 КМ од „Електрокрајина“ а.д. Бања Лука и 319.520 КМ од „Електродистрибуција“ а.д. Пале.

### **ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОД**

Планирани су према Плану пословања у износу од 250.000 хиљада. КМ. Планирани приход потиче од затезних камата.

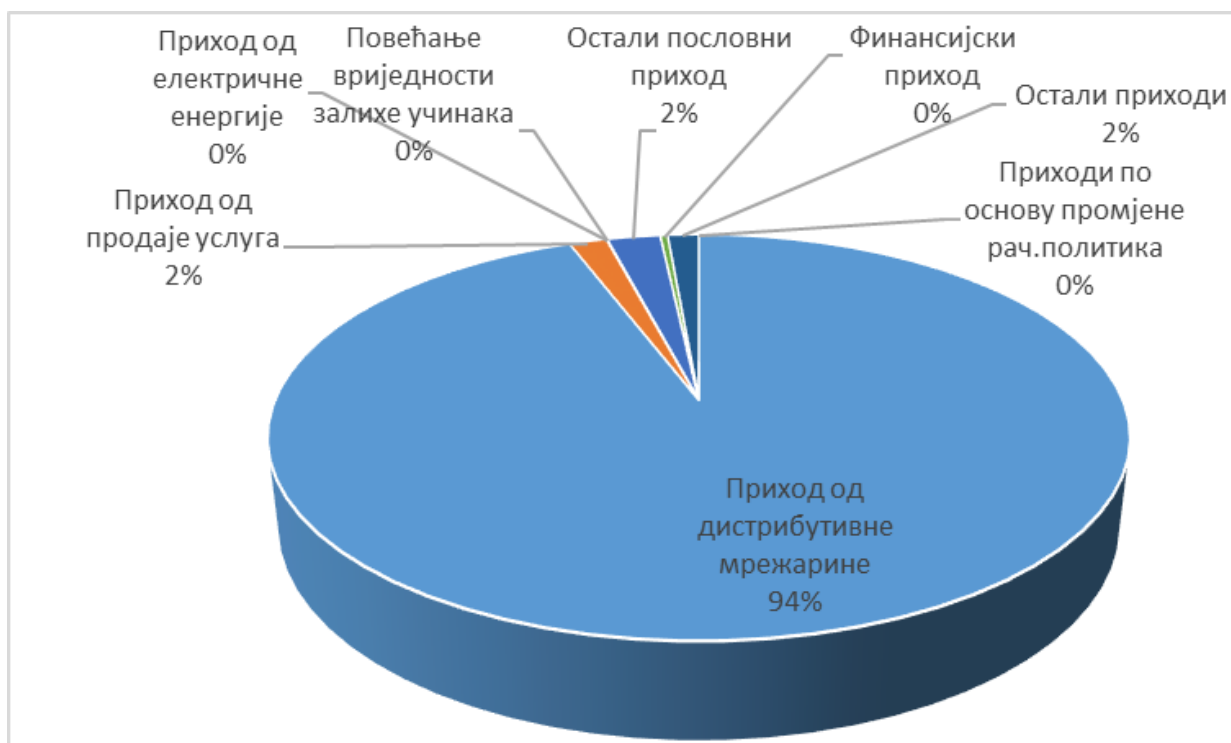
### **ОСТАЛИ ПРИХОД**

У структури осталог прихода планирана је наплата око 1,050 мил. КМ потраживања.

**Структура укупно планираних прихода за 2028. годину била би сљедећа:**

Приход од дистрибутивне мрежарине	70,963,230	94%
Приход од продаје услуга	1,260,000	2%
Приход од електричне енергије	32,000	0%
Повећање вриједности залихе учинака	0	0%
Остали пословни приход	1,789,985	2%
Финансијски приход	250,000	0%
Остали приходи	1,050,000	1%
Приходи по основу промјене рач.политика	0	0%
<b>УКУПАН ПРИХОД:</b>	<b>75,345,215</b>	<b>100%</b>

**Графикон 4. – Структура укупних прихода за 2028. годину**



## 5. Структура укупних расхода за 2026. годину

Табела 12. – Структура укупних расхода за 2026. годину

Опис	План 2026.	Остварено 2025	Остварено 2024.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
<b>I ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>70,925,401</b>	<b>66,047,112</b>	<b>66,444,047</b>	<b>107</b>	<b>107</b>
1. Набавна вриј. продате робе	21,476,823	15,291,447	17,802,029	140	121
2. Трошкови материјала	1,631,000	1,701,426	1,609,900	96	101
3. Трошкови горива и енергије	1,146,000	959,718	1,105,398	119	104
4. Трош. плата, накнада плата и осталих личних примања (5+6)	26,153,493	28,861,528	28,118,135	91	93
а) Трош. бруто плата и бруто накн. плата	20,948,492	23,252,616	22,950,016	90	91
б) Трошкови осталих личних примања	5,205,000	5,608,912	5,168,119	93	101
5. Трошкови производ. услуга	1,903,496	1,226,206	1,750,226	155	109
6. Трош. амортизације и резервисања (6.1.+6.2.)	15,981,585	15,277,055	14,129,238	105	113
6.1. Трошкови амортизације	14,746,586	14,883,295	13,903,239	99	106
а) Амортизација некретнина, постројења и опреме	14,746,586	14,883,295	13,903,239	99	106
б) Амортизација инвестиционих некретнина				#DIV/0!	#DIV/0!
в) Амортизација срдстава узетих у закуп				#DIV/0!	#DIV/0!
г) Амортизација осталих средстава				#DIV/0!	#DIV/0!
6.2. Трошкови резервисања	1,234,999	393,760	225,999	314	546
7. Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)	2,153,200	2,226,645	1,450,698	97	148
8. Трошкови пореза	104,804	101,856	104,033	103	101
9. Трошкови доприноса	375,000	401,231	374,390	93	100
<b>II ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>1,600,000</b>	<b>1,693,353</b>	<b>1,143,278</b>	<b>94</b>	<b>140</b>
1. Расходи камата	1,600,000	1,693,343	1,143,268	94	140
2. Негативне курсне разлике				#DIV/0!	#DIV/0!
3. Расх. по основу валутне клаузуле				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Остали финансијски расходи		10	10	0	0
<b>III ОСТАЛИ РАСХОДИ И ГУБИЦИ</b>	<b>779,428</b>	<b>416,354</b>	<b>290,376</b>	<b>187</b>	<b>268</b>
1. Нето губици по основу отуђења немат. средстава, некретнина, постројења и опреме		30,856	16,120	0	0
2. Нето губици по основу отуђења инвестици. некрет.				#DIV/0!	#DIV/0!
3. Нето губици по основу отуђења биолошких сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Нето губици по основу отуђења сталних сред. инвестиционих постројења и сред. посло. које се обуставља				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Нето губици од отуђења финан. сред. и улагања у повезана лица				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Нето губици по основу продаје материјала				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Мањкови		2,012	11,837	0	0
8. Нето губици од дериватних финан. инструмената				#DIV/0!	#DIV/0!
9. Остали расходи и губици	779,428	383,486	262,419	203	297
<b>IV Расходи (I+II+III)</b>	<b>73,304,829</b>	<b>68,156,819</b>	<b>67,877,701</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>V Расх. од усклађивања вриј. имовине</b>	<b>-</b>	<b>726,905</b>	<b>563,565</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Расходи од усклађи. вријед. имовине (осим финан.)	-	726,905	-	0	#DIV/0!
1.1. Нето губици по основу обезвређења немат. сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
1.2. Нето губици по основу обезвређења некретнина, постројења и опреме				#DIV/0!	#DIV/0!
1.3. Нето губици по основу обезвређења инвестици. некрет. које се вред. по набавној вријед.				#DIV/0!	#DIV/0!
1.4. Нето губици по основу обезвређења биолошких сред. које се вреднују по набавној вријед.				#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Нето губици од усклађивања вриједности залиха материјала и робе		726,905		0	#DIV/0!
1.6. Нето губици од ускла. вриј. стал. сре. намије. продаји, сре. посло. које се обуста. и оста. нефина. сре.				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Губици од ускла. вријед. финан. сред.	-	-	563,565	#DIV/0!	0
2.1. Нето губици од ускла. вриј. дугорочних финан. сре.				#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Нето губици од ускла. вријед. краткорочних финан.			274,475	#DIV/0!	0
2.3. Нето губици од ускла. вриј. потраживања од купаца			289,090	#DIV/0!	0
2.4. Нето губици од ускла. врије. осталих финан. сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>VI РАСХ. ПО ОСНОВУ ПРОМЈЕНЕ РАЧУНОВО. ПОЛИТИКА И ИСПРА. ГРЕШКА ИЗ РАЧ. ГОД.</b>			5,814	#DIV/0!	0
<b>УКУПНИ РАСХОДИ (IV+V+VI)</b>	<b>73,304,829</b>	<b>68,883,724</b>	<b>68,447,080</b>	<b>106</b>	<b>107</b>

Укупни трошкови предузећа према Плану пословања за 2026. годину су 73,304 мил. КМ. Трошкови пословања планирани су на бази важећег контног плана и у складу са постојећом билансном шемом.

Планиране величине су сљедеће:

### ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

- **Набавна вриједност продате робе** чине трошкови за набавку енергије за покривање дистрибутивних губитака, трошкови за преносну мрежарину и трошкови електродистрибуције за преносну мрежарину у другим ЕЕС.
- **Трошкови материјала за израду и Трошкови осталог материјала** планирани су на основу Плана инвестиција, односно Плана набавки материјала за редовно и инвестиционо одржавање. План инвестиција за 2026. годину налази се у прилогу овог документа.
- **Трошкови горива** планирани су према Смјерницама по просјечној цијени горива на тржишту.
- **Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи** планирани су у износу од 26,153 мил. КМ. Остали лични расходи (отпремнине, јубиларне награде, стимулативне отпремнине и др.) планирани су у складу са важећим Колективним уговором, и на бази остварене просјечне плате.
- **Трошкови производних услуга** (ПТТ и транспортне услуге, текуће одржавање објеката, опреме, возила, инвестиционо одржавање објеката, закупнине, сајмови, огласи, комуналне услуге, заштита на раду) процјењени су на бази остварења за 2024. годину, реструктурирања предузећа и планираних уштеда. Према Плану пословања ови трошкови износе 1,903 мил. КМ.
- **Трошкови амортизације** планирани су на основу вриједности основних средстава на дан 13.11.2024. Амортизација се обрачунава за свако средство појединачно и у складу са преосталим животним вијеком средства. За основна средства која се планирају набавити према плану инвестиција у наредном периоду, обрачун амортизације за сваку групу средстава планиран је према припадајућој амортизационој стопи.
- **Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)** (репрезентација, осигурање, платни промет) планирани су у складу са остварењем претходног периода и уз претпоставку да ће у оквиру појединих трошкова услед рационалнијег начина пословања доћи до смањења њиховог износа.

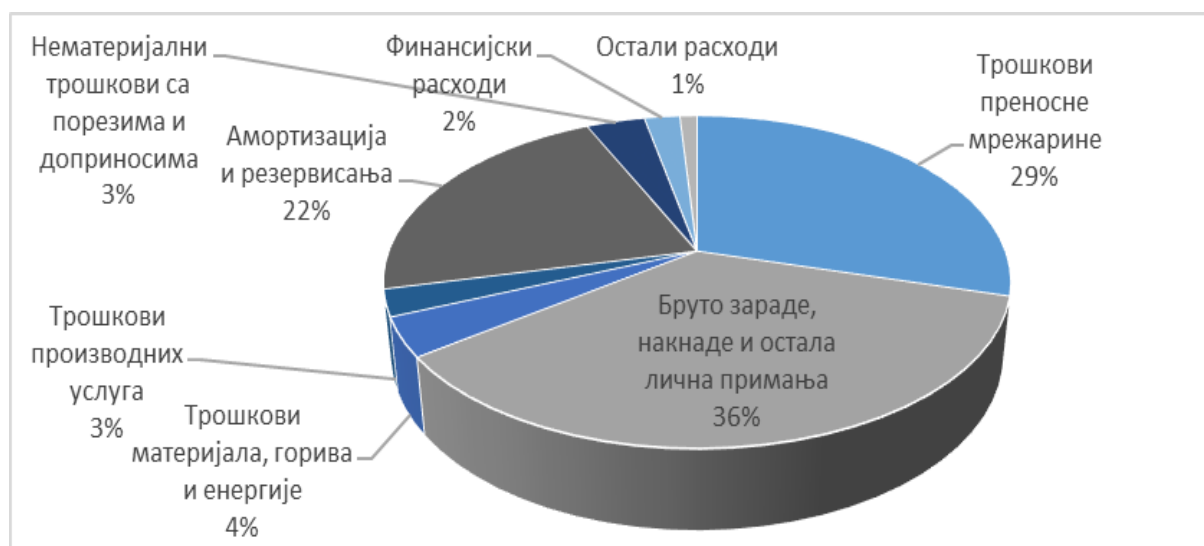
### ФИНАНСИЈСКИ РАСХОД

Расходи камата по кредитима планирани су на основу камата из ануитета екстерних кредита.

### Структура планираних укупних расхода за 2026. годину:

Трошкови преносне мрежарине	21,476,823	29%
Бруто зараде, накнаде и остала лична примања	26,153,493	36%
Трошкови материјала, горива и енергије	2,777,000	4%
Трошкови производних услуга	1,903,496	3%
Амортизација и резервисања	15,981,585	22%
Нематеријални трошкови са порезима и доприносима	2,633,004	4%
Финансијски расходи	1,600,000	2%
Остали расходи	779,428	1%
Расход од усклађивања вриједности имовине		0%
<b>Укупни расходи:</b>	<b>73,304,829</b>	<b>100%</b>

Графикон 5. – Структура укупних расхода за 2026. годину



## 6. Структура укупних расхода за 2027. годину

Табела 13. – Структура укупних расхода за 2027. годину

Опис	План 2027.	Остварено 2025	Остварено 2024.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
<b>I ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>71,526,511</b>	<b>66,047,112</b>	<b>66,444,047</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
1. Набавна вриј. продате робе	21,672,386	15,291,447	17,802,029	142	122
2. Трошкови материјала	1,631,000	1,701,426	1,609,900	96	101
3. Трошкови горива и енергије	1,146,000	959,718	1,105,398	119	104
4. Трош. плата, накнада плата и осталих личних примања (5+6)	26,153,493	28,861,528	28,118,135	91	93
а) Трош. бруто плата и бруто накн. плата	20,948,492	23,252,616	22,950,016	90	91
б) Трошкови осталих личних примања	5,205,000	5,608,912	5,168,119	93	101
5. Трошкови производ. услуга	1,903,496	1,226,206	1,750,226	155	109
6. Трош. амортизације и резервисања (6.1.+6.2.)	17,087,132	15,277,055	14,129,238	112	121
6.1. Трошкови амортизације	14,950,000	14,883,295	13,903,239	100	108
а) Амортизација некретнина, постројења и опреме	14,950,000	14,883,295	13,903,239	100	108
б) Амортизација инвестиционих некретнина				#DIV/0!	#DIV/0!
в) Амортизација срдстава узетих у закуп				#DIV/0!	#DIV/0!
г) Амортизација осталих средстава				#DIV/0!	#DIV/0!
6.2. Трошкови резервисања	2,137,132	393,760	225,999	543	946
7. Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)	1,453,200	2,226,645	1,450,698	65	100
8. Трошкови пореза	104,804	101,856	104,033	103	101
9. Трошкови доприноса	375,000	401,231	374,390	93	100
<b>II ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>1,950,000</b>	<b>1,693,353</b>	<b>1,143,278</b>	<b>115</b>	<b>171</b>
1. Расходи камата	1,950,000	1,693,343	1,143,268	115	171
2. Негативне курсне разлике				#DIV/0!	#DIV/0!
3. Расх. по основу валутне клаузуле				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Остали финансијски расходи		10	10	0	0
<b>III ОСТАЛИ РАСХОДИ И ГУБИЦИ</b>	<b>900,000</b>	<b>416,354</b>	<b>290,376</b>	<b>216</b>	<b>310</b>
1. Нето губици по основу отуђења немат. средстава, некретнина, постројења и опреме		30,856	16,120	0	0
2. Нето губици по основу отуђења инвестици. некрет.				#DIV/0!	#DIV/0!
3. Нето губици по основу отуђења биолошких сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Нето губици по основу отуђења сталних сред. намијењених продаји и сред. посло. које се обуставља				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Нето губици од отуђења финан. сред. и улагања у повезана лица				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Нето губици по основу продаје материјала				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Мањкови		2,012	11,837	0	0
8. Нето губици од дериватних финанси. инструмената				#DIV/0!	#DIV/0!
9. Остали расходи и губици	900,000	383,486	262,419	235	343
<b>IV Расходи (III+IV)</b>	<b>74,376,511</b>	<b>68,156,819</b>	<b>67,877,701</b>	<b>109</b>	<b>110</b>
<b>V Расх. од усклађивања вриј. имовине</b>	<b>-</b>	<b>726,905</b>	<b>563,565</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Расходи од усклађи. вријед. имовине (осим финан.)	-	726,905	-	0	#DIV/0!
1.1. Нето губици по основу обезвређења немат. сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
1.2. Нето губици по основу обезвређења некретнина, постројења и опреме				#DIV/0!	#DIV/0!
1.3. Нето губици по основу обезвређења инвестици. некрет. које се вред. по набавној вријед.				#DIV/0!	#DIV/0!
1.4. Нето губици по основу обезвређења биолошких сред. које се вреднују по набавној вријед.				#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Нето губици од усклађивања вриједности залиха материјала и робе		726,905		0	#DIV/0!
1.6. Нето губици од ускла. вриј. стал. сре. намије. продаји, сре. посло. које се обуста. и оста. нефина. сре.				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Губици од ускла. вријед. финан. сред.	-	-	563,565	#DIV/0!	0
2.1. Нето губици од ускла. вриј. дугорочних финан. сре.				#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Нето губици од ускла. вријед. краткорочних финан. сред. (осим потраживања од купаца)			274,475	#DIV/0!	0
2.3. Нето губици од ускла. вриј. потраживања од купаца			289,090	#DIV/0!	0
2.4. Нето губици од ускла. вријед. осталих финан. сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>VI РАСХ. ПО ОСНОВУ ПРОМЈЕНЕ РАЧУНОВО. ПОЛИТИКА И ИСПРА. ГРЕШКА ИЗ РАНИ. ГОД.</b>			5,814	#DIV/0!	0
<b>УКУПНИ РАСХОДИ (IV+V+VI)</b>	<b>74,376,511</b>	<b>68,883,724</b>	<b>68,447,080</b>	<b>108</b>	<b>109</b>

Укупни трошкови предузећа према Плану пословања за 2027. годину су 74,376 мил. КМ. Трошкови пословања планирани су на бази важећег контног плана и у складу са постојећом билансном шемом.

Планиране величине су сљедеће:

### ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

- **Набавна вриједност продате робе** чине трошкови за набавку енергије за покривање дистрибутивних губитака, трошкови за преносну мрежарину и трошкови електродистрибуције за преносну мрежарину у другим ЕЕС.
- **Трошкови материјала за израду и Трошкови осталог материјала** планирани су на основу Плана инвестиција, односно Плана набавки материјала за редовно и инвестиционо одржавање. План инвестиција за 2027. годину налази се у прилогу овог документа.
- **Трошкови горива** планирани су према Смјерницама по просјечној цијени горива на тржишту.
- **Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи** планирани су у износу од 26,153 мил. КМ.  
Остали лични расходи (отпремнине, јубиларне награде, стимулативне отпремнине и др.) планирани су у складу са важећим Колективним уговором, и на бази остварене просјечне плате.
- **Трошкови производних услуга** (ПТТ и транспортне услуге, текуће одржавање објеката, опреме, возила, инвестиционо одржавање објеката, закупнине, сајмови, огласи, комуналне услуге, заштита на раду) процјењени су на бази остварења за 2023. годину, реструктурирања предузећа и планираних уштеда. Према Плану пословања ови трошкови износе 1,903 мил. КМ.
- **Трошкови амортизације** планирани су на основу вриједности основних средстава на дан 13.11.2024. Амортизација се обрачунава за свако средство појединачно и у складу са преосталим животним вијеком средства. За основна средства која се планирају набавити према плану инвестиција у наредном периоду, обрачун амортизације за сваку групу средстава планиран је према припадајућој амортизационој стопи.
- **Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)** (репрезентација, осигурање, платни промет) планирани су у складу са остварењем претходног периода и уз претпоставку да ће у оквиру појединих трошкова услед рационалнијег начина пословања доћи до смањења њиховог износа.

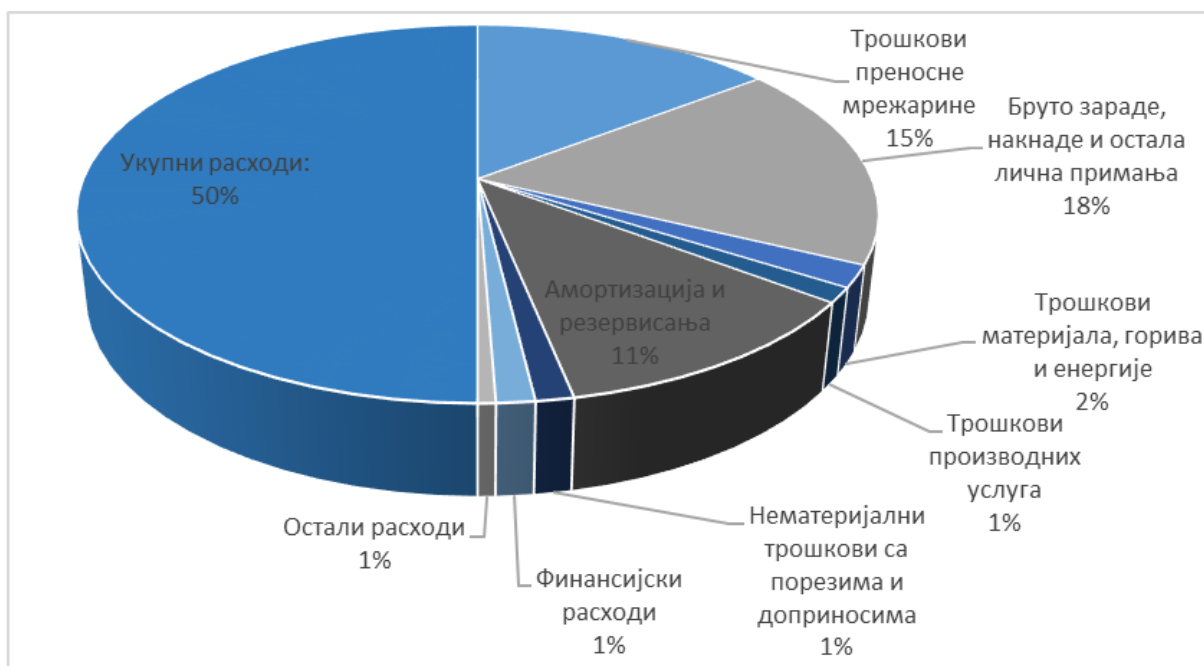
### ФИНАНСИЈСКИ РАСХОД

Расходи камата по кредитима планирани су на основу камата из ануитета екстерних кредита.

### **Структура планираних укупних расхода за 2027. годину:**

Трошкови преносне мрежарине	21,672,386	29%
Бруто зараде, накнаде и остала лична примања	26,153,493	35%
Трошкови материјала, горива и енергије	2,777,000	4%
Трошкови производних услуга	1,903,496	3%
Амортизација и резервисања	17,087,132	23%
Нематеријални трошкови са порезима и доприносима	1,933,004	3%
Финансијски расходи	1,950,000	3%
Остали расходи	900,000	1%
Расход од усклађивања вриједности имовине		0%
<b>Укупни расходи:</b>	<b>74,376,511</b>	<b>100%</b>

Графикон 6. – Структура укупних расхода за 2027. годину



## 7. Структура укупних расхода за 2028. годину

Табела 14. – Структура укупних расхода за 2028. годину

Опис	План 2028.	Остварено 2025	Остварено 2024.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
<b>I ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>71,360,090</b>	<b>66,047,112</b>	<b>66,444,047</b>	<b>108</b>	<b>107</b>
1. Набавна вриј. продате робе	21,869,885	15,291,447	17,802,029	143	123
2. Трошкови материјала	1,631,000	1,701,426	1,609,900	96	101
3. Трошкови горива и енергије	1,146,000	959,718	1,105,398	119	104
4. Трош. плата, накнада плата и осталих личних примања (5+6)	26,153,493	28,861,528	28,118,135	91	93
а) Трош. бруто плата и бруто накн. плата	20,948,492	23,252,616	22,950,016	90	91
б) Трошкови осталих личних примања	5,205,000	5,608,912	5,168,119	93	101
5. Трошкови производ. услуга	1,903,496	1,226,206	1,750,226	155	109
6. Трош. амортизације и резервисања (6.1.+6.2.)	16,723,212	15,277,055	14,129,238	109	118
6.1. Трошкови амортизације	14,950,000	14,883,295	13,903,239	100	108
а) Амортизација некретнина, постројења и опреме	14,950,000	14,883,295	13,903,239	100	108
б) Амортизација инвестиционих некретнина				#DIV/0!	#DIV/0!
в) Амортизација средстава узетих у закуп				#DIV/0!	#DIV/0!
г) Амортизација осталих средстава				#DIV/0!	#DIV/0!
6.2. Трошкови резервисања	1,773,212	393,760	225,999	450	785
7. Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)	1,453,200	2,226,645	1,450,698	65	100
8. Трошкови пореза	104,804	101,856	104,033	103	101
9. Трошкови доприноса	375,000	401,231	374,390	93	100
<b>II ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>2,050,000</b>	<b>1,693,353</b>	<b>1,143,278</b>	<b>121</b>	<b>179</b>
1. Расходи камата	2,050,000	1,693,343	1,143,268	121	179
2. Негативне курсне разлике				#DIV/0!	#DIV/0!
3. Расх. по основу валутне клаузуле				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Остали финансијски расходи		10	10	0	0
<b>III ОСТАЛИ РАСХОДИ И ГУБИЦИ</b>	<b>900,000</b>	<b>416,354</b>	<b>290,376</b>	<b>216</b>	<b>310</b>
1. Нето губици по основу отуђења немат. средстава, некретнина, постројења и опреме		30,856	16,120	0	0
2. Нето губици по основу отуђења инвестици. некрет.				#DIV/0!	#DIV/0!
3. Нето губици по основу отуђења биолошких сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Нето губици по основу отуђења сталних сред. намијењених продаји и сред. посло. које се обуставља				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Нето губици од отуђења финан. сред. и улагања у повезана лица				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Нето губици по основу продаје материјала				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Мањкови		2,012	11,837	0	0
8. Нето губици од дериватних финанси. инструмената				#DIV/0!	#DIV/0!
9. Остали расходи и губици	900,000	383,486	262,419	235	343
<b>IV Расходи (I+II+III)</b>	<b>74,310,090</b>	<b>68,156,819</b>	<b>67,877,701</b>	<b>109</b>	<b>109</b>
<b>V Расх. од усклађивања вриј. имовине</b>	<b>-</b>	<b>726,905</b>	<b>563,565</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Расходи од усклађи. вријед. имовине (осим финан.)	-	726,905	-	0	#DIV/0!
1.1. Нето губици по основу обезвређења немат. сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
1.2. Нето губици по основу обезвређења некретнина, постројења и опреме				#DIV/0!	#DIV/0!
1.3. Нето губици по основу обезвређења инвестици. некрет. које се вред. по набавној вријед.				#DIV/0!	#DIV/0!
1.4. Нето губици по основу обезвређења биолошких сред. које се вреднују по набавној вријед.				#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Нето губици од усклађивања вриједности залиха материјала и робе		726,905		0	#DIV/0!
1.6. Нето губици од ускла. вриј. стал. сре. намије. продаји, сре. посло. које се обуста. и оста. нефина. сре.				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Губици од ускла. вријед. финан. сред.	-	-	563,565	#DIV/0!	0
2.1. Нето губици од ускла. вриј. дугорочних финан. сре.				#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Нето губици од ускла. вријед. краткорочних финан. сред. (осим потраживања од купаца)			274,475	#DIV/0!	0
2.3. Нето губици од ускла. вриј. потраживања од купаца			289,090	#DIV/0!	0
2.4. Нето губици од ускла. врије. осталих финан. сред.				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>VI РАСХ. ПО ОСНОВУ ПРОМЈЕНЕ РАЧУНОВО. ПОЛИТИКА ИЛИ СРБА СРЕДСТАВА ИЗ РАНИ. ГОД.</b>			5,814	#DIV/0!	0
<b>УКУПНИ РАСХОДИ (IV+V+VI)</b>	<b>74,310,090</b>	<b>68,883,724</b>	<b>68,447,080</b>	<b>108</b>	<b>109</b>

Укупни трошкови предузећа према Плану пословања за 2028. годину су 74,310 мил. КМ. Трошкови пословања планирани су на бази важећег контног плана и у складу са постојећом билансном шемом.

Планиране величине су следеће:

### ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

- **Набавна вриједност продате робе** чине трошкови за набавку енергије за покривање дистрибутивних губитака, трошкови за преносну мрежарину и трошкови електродистрибуције за преносну мрежарину у другим ЕЕС.
- **Трошкови материјала за израду и Трошкови осталог материјала** планирани су на основу Плана инвестиција, односно Плана набавки материјала за редовно и инвестиционо одржавање. План инвестиција за 2028. годину налази се у прилогу овог документа.
- **Трошкови горива** планирани су према Смјерницама по просјечној цијени горива на тржишту.
- **Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи** планирани су у износу од 26,153 мил. КМ. Остали лични расходи (отпремнине, јубиларне награде, стимулативне отпремнине и др.) планирани су у складу са важећим Колективним уговором, и на бази остварене просјечне плате.
- **Трошкови производних услуга** (ПТТ и транспортне услуге, текуће одржавање објеката, опреме, возила, инвестиционо одржавање објеката, закупнине, сајмови, огласи, комуналне услуге, заштита на раду) процјењени су на бази остварења за 2023. годину, реструктурирања предузећа и планираних уштеда. Према Плану пословања ови трошкови износе 1,903 мил. КМ.
- **Трошкови амортизације** планирани су на основу вриједности основних средстава на дан 13.11.2024. Амортизација се обрачунава за свако средство појединачно и у складу са преосталим животним вијеком средства. За основна средства која се планирају набавити према плану инвестиција у наредном периоду, обрачун амортизације за сваку групу средстава планиран је према припадајућој амортизационој стопи.
- **Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)** (репрезентација, осигурање, платни промет) планирани су у складу са остварењем претходног периода и уз претпоставку да ће у оквиру појединих трошкова услед рационалнијег начина пословања доћи до смањења њиховог износа.

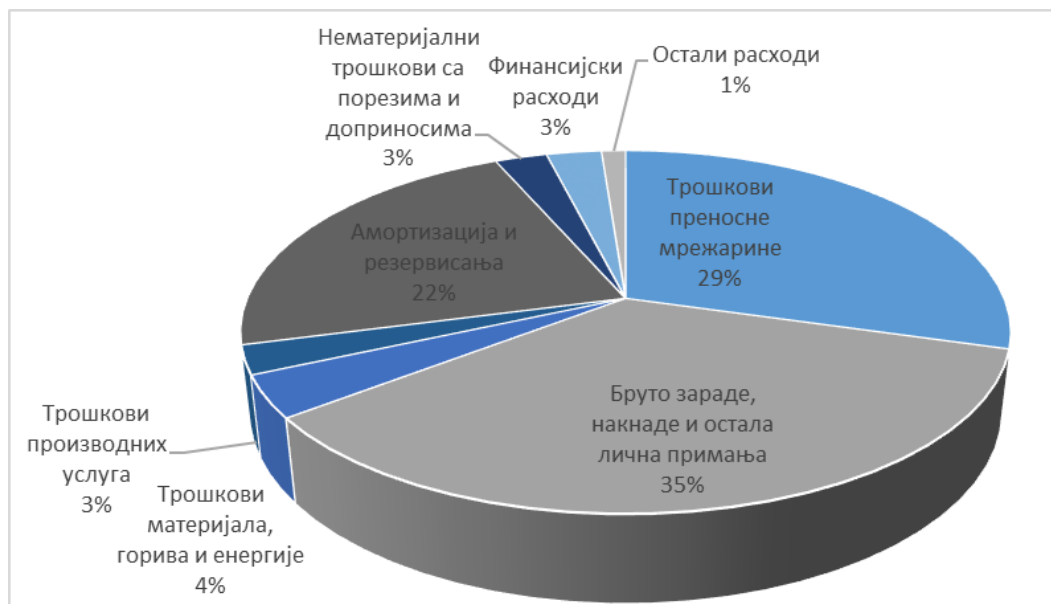
### ФИНАНСИЈСКИ РАСХОД

Расходи камата по кредитима планирани су на основу камата из ануитета екстерних кредита.

### Структура планираних укупних расхода за 2028. годину:

Трошкови преносне мрежарине	21,869,885	29%
Бруто зараде, накнаде и остала лична примања	26,153,493	35%
Трошкови материјала, горива и енергије	2,777,000	4%
Трошкови производних услуга	1,903,496	3%
Амортизација и резервисања	16,723,212	22%
Нематеријални трошкови са порезима и доприносима	1,933,004	3%
Финансијски расходи	2,050,000	3%
Остали расходи	900,000	1%
Расход од усклађивања вриједности имовине		0%
<b>Укупни расходи:</b>	<b>74,310,090</b>	<b>100%</b>

Графикон 7. – Структура укупних расхода за 2028. годину



**ПЛАНСКИ БИЛАНС СТАЊА ПРЕДУЗЕЋА за 2026-2028. година**

**1. Планирана актива Предузећа за 2026-2028. година**

СРЕДСТВА	На дан	На дан	На дан	На дан	На дан	Индекси	
	31.12.2026.	31.12.2027.	31.12.2028.	31.12.2025.	31.12.2024.	3/2	4/3
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>A. СТАЛНА СРЕДСТВА</b>	<b>296,442.950</b>	<b>306,411.556</b>	<b>318,379.615</b>	<b>265,135.147</b>	<b>265,449.114</b>	<b>103</b>	<b>104</b>
<b>I НЕМАТЕРИЈАЛНА СРЕДСТВА</b>	<b>7,457.633</b>	<b>7,457.633</b>	<b>7,457.633</b>	<b>6,993.142</b>	<b>7,014.955</b>	100	100
1. Улагања у развој	6.850	6.850	6.850	8.243	6.850	100	100
2. Концесије, патенти, лиценце, софтвер и остала права	6,972.000	6,972.000	6,972.000	6,828.872	6,828.872	100	100
3. Goodwil						#DIV/0!	#DIV/0!
4. Остала нематеријална средства						#DIV/0!	#DIV/0!
5. Аванси и нематеријална средства у припреми	478.783	478.783	478.783	156.027	179.233	100	100
<b>II НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	<b>288,980.923</b>	<b>298,953.923</b>	<b>310,921.982</b>	<b>258,129.203</b>	<b>258,418.478</b>	<b>103</b>	<b>104</b>
1. Земљиште	5,094.295	5,094.295	5,094.295	5,058.421	5,093.445	100	100
2. Грађевински објекти	68,693.201	69,693.201	72,693.000	68,652.035	68,670.176	101	104
3. Постројења и опрема	180,804.149	183,804.149	186,804.000	156,335.898	157,927.633	102	102
4. Остале некретнине, постројења и опрема	14.649	14.649	14.649	14.649	14.649	100	100
5. Улагање на туђим некрет., построј. и опреми						#DIV/0!	#DIV/0!
6. Аванси и некрет., построј. и опрема у припреми	34,374.629	40,347.629	46,316.038	28,068.200	26,712.575	117	115
<b>III ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ</b>						#DIV/0!	#DIV/0!
<b>IV СРЕДСТВА УЗЕТА У ЗАКУП</b>						#DIV/0!	#DIV/0!
<b>V БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	#DIV/0!	#DIV/0!
1. Шуме						#DIV/0!	#DIV/0!
2. Вишегодишњи засади						#DIV/0!	#DIV/0!
3. Основно стадо и остала биолошка средства						#DIV/0!	#DIV/0!
4. Аванси и биолош. сред. у припреми						#DIV/0!	#DIV/0!
<b>VI ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b>	<b>4.394</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>12.802</b>	<b>15.681</b>	<b>0</b>	#DIV/0!
1. Учешће у капиталу зависних субјеката					0.001	#DIV/0!	#DIV/0!
2. Учешће у капиталу придруже. субјеката и заједни. подухвата						#DIV/0!	#DIV/0!
3. Финансијска сред. по амортизованој вриједности	4.394	0.000	0.000	12.802	15.680	0	#DIV/0!
3.1. Дугорочни кредити повезаним правним лицима						#DIV/0!	#DIV/0!
3.2. Дугорочни кредити у земљи	4.394	0.000	0.000	12.802	15.680	0	#DIV/0!
3.3. Дугорочни кредити у иностранству						#DIV/0!	#DIV/0!
3.4. Остала финан. сред. по амортизованој вриједности						#DIV/0!	#DIV/0!
4. Финан. сред. по фер вриједности кроз остали укупан резултат	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
4.1. Власнички инструменти						#DIV/0!	#DIV/0!
4.2. Дужнички инструменти						#DIV/0!	#DIV/0!
5. Потраживања по финансијском лизингу						#DIV/0!	#DIV/0!
<b>VII ОСТАЛА ДУГОРОЧНА СРЕДСТВА И РАЗГРАНИЧЕЊА</b>						#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Б. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	<b>1,394.617</b>	<b>1,394.617</b>	<b>1,394.617</b>	<b>1,464.705</b>	<b>1,394.616</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>В. ТЕКУЋА СРЕДСТВА</b>	<b>13,178.510</b>	<b>11,512.977</b>	<b>10,302.084</b>	<b>12,947.103</b>	<b>16,727.983</b>	<b>87</b>	<b>89</b>
<b>I ЗАЛИХЕ, СТАЛНА СРЕД. НАМИЈЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕД. ПОСЛОВАЊА КОЈА СЕ ОБУСТАВЉАЈУ</b>	<b>5,787.832</b>	<b>5,787.832</b>	<b>5,787.832</b>	<b>4,861.194</b>	<b>4,951.963</b>	100	100
1. Залихе материјала	5,059.069	5,059.069	5,059.069	4,208.513	4,522.903	100	100
2. Зал. недовршене произ., полупроизвода и недов. услуга						#DIV/0!	#DIV/0!
3. Залихе готових производа	336.581	336.581	336.581	469.645	270.711	100	100
4. Залихе робе						#DIV/0!	#DIV/0!
5. Стална сред. и сред. обустављеног посл. које се обуставља						#DIV/0!	#DIV/0!
6. Дати аванси	392.182	392.182	392.182	183.036	158.349	100	100
<b>II КРАТКОРОЧНА СРЕДСТВА ИЗУЗЕВ ЗАЛИХА И СТАЛНИХ СРЕДСТАВА НАМИЈЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ</b>	<b>7,390.678</b>	<b>5,725.145</b>	<b>4,514.252</b>	<b>8,085.909</b>	<b>11,776.020</b>	<b>77</b>	<b>79</b>
1. Краткорочна потраживања	6,886.284	5,225.145	4,014.252	7,410.228	9,679.334	76	77
1.1. Купци - повезана правна лица	6,427.721	4,767.200	3,556.307	6,702.255	9,205.449	74	75
1.2. Купци у земљи	238.432	238.432	238.432	179.018	241.271	100	100
1.3. Купци из иностранства	0.618	0.000	0.000	0.618	0.617	0	#DIV/0!
1.4. Потраживања из специфичних послова	131.067	131.067	131.067	131.067	131.067	100	100
1.5. Друга краткорочна потраживања	88.446	88.446	88.446	397.270	100.930	100	100
1.6. Потраживања за више плаћен порез на добит						#DIV/0!	#DIV/0!
2. Краткорочни финансијски пласмани	4.394	0.000	0.000	1.238	8.059	0	#DIV/0!

2.1. Финансијска средства по амортизованој вриједности	4.394	0.000	0.000	1.238	8.059	0	#DIV/0!
а) Краткорочни кредити повезаним правним лицима						#DIV/0!	#DIV/0!
б) Краткорочни кредити у земљи	4.394	0.000	0.000	1.238	8.059	0	#DIV/0!
в) Краткорочни кредити у иностранству						#DIV/0!	#DIV/0!
г) Остала финансијска сред. по амортизованој вриједности						#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Финансијска сред. по фер вријед. кроз биланс успјеха						#DIV/0!	#DIV/0!
2.3. Потраживања по финансијском лизингу						#DIV/0!	#DIV/0!
2.4. Дериватна финансијска средства						#DIV/0!	#DIV/0!
3. Готовински еквиваленти и готовина	500.000	500.000	500.000	674.443	674.443	100	100
3.1. Готовински еквиваленти						#DIV/0!	#DIV/0!
3.2. Готовина	500.000	500.000	500.000	674.443	674.443	100	100
4. Порез на додату вриједност						#DIV/0!	#DIV/0!
5. Краткорочна разграничења					1.414.184	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Г. БИЛАНСНА АКТИВА</b>	<b>311,016.078</b>	<b>319,319.150</b>	<b>330,076.316</b>	<b>279,546.955</b>	<b>283,571.713</b>	<b>103</b>	<b>103</b>
<b>Д. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	<b>32,703.989</b>	<b>32,703.989</b>	<b>32,703.989</b>	<b>33,093.348</b>	<b>32,703.988</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Приликом планирања износа **сталних средстава** узели смо у обзир процјењену вриједност средстава на дан 31.12.2023. године, процјењену амортизацију и планиране инвестиције према Плану инвестиција за 2026-2028. година.

**Обртна имовина** планирана је на основу књиговодствених података из биланса стања претходне године, коригована са очекиваним промјенама наредног периода и прекалкулисана са планираним степеном наплате.

- **Стање залиха материјала** на нивоу је потребних количина утврђених по оптимизираним нормативима ранијих периода и уз уважавање износа који ће се наћи у Плану набавки за 2026. годину.
- **Дати аванси** планирани су према предвиђеним условима пословања.
- **Краткорочна потраживања** односе се на потраживања од дистрибутивне мрежарине од ППЛ.

## 2. Планирана пасива Предузећа за 2026-2028. година

ИЗВОРИ СРЕДСТАВА	На дан	На дан	На дан	На дан	На дан	Индекс 2/3	
	31.12.2026.	31.12.2027.	31.12.2028.	31.12.2025.	31.12.2024.	3/2	4/3
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>БИЛАНСНА ПАСИВА</b>	<b>206,019.586</b>	<b>207,026.019</b>	<b>208,061.144</b>	<b>183,177.277</b>	<b>179,352.719</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>A. КАПИТАЛ</b>							
<b>I ОСНОВНИ КАПИТАЛ</b>	<b>38,486.953</b>	<b>38,486.953</b>	<b>38,486.953</b>	<b>38,486.953</b>	<b>38,486.953</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
1. Акцијски капитал	38,486.953	38,486.953	38,486.953	38,486.953	38,486.953	100	100
1.1. Акцијски капитал-обичне акције	38,486.953	38,486.953	38,486.953	38,486.953	38,486.953	100	100
1.2. Акцијски капитал-повлаштене (приоритетне) акције						#DIV/0!	#DIV/0!
2. Удјели друштва са ограниченом одговорношћу						#DIV/0!	#DIV/0!
3. Улози						#DIV/0!	#DIV/0!
4. Државни капитал						#DIV/0!	#DIV/0!
5. Остали основни капитал						#DIV/0!	#DIV/0!
<b>II ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ И УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
1. Откупљене сопствене акције и удјели						#DIV/0!	#DIV/0!
2. Уписани неуплаћени капитал						#DIV/0!	#DIV/0!
<b>III ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА</b>						<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>IV ЕМИСИОНИ ГУБИТАК</b>						<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>V РЕЗЕРВЕ</b>	<b>13,074.018</b>	<b>13,074.018</b>	<b>13,074.018</b>	<b>13,074.018</b>	<b>13,074.019</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
1. Законске резерве	4,061.909	4,061.909	4,061.909	4,061.909	4,061.909	100	100
2. Статутарне резерве	1,569.159	1,569.159	1,569.159	1,569.159	1,569.159	100	100
3. Остале резерве	7,442.950	7,442.950	7,442.950	7,442.950	7,442.951	100	100
<b>VI РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ</b>	<b>109,386.413</b>	<b>109,386.413</b>	<b>109,386.413</b>	<b>88,939.870</b>	<b>85,386.413</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
1. Ревалоризационе резерве за некретнине, постројења, опрему и нематеријална средства	109,386.413	109,386.413	109,386.413	88,939.870	85,386.413	100	100
2. Остале ревалоризационе резерве						#DIV/0!	#DIV/0!
<b>VII ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВРЕДНОВАЊА ФИНАН. СРЕД. КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРИЈЕД. КРОЗ ОСТАЛИ УКУПНИ РЕЗУЛТАТ</b>						<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>VIII НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВРЕДНОВАЊА ФИНАН. СРЕД. КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРИЈЕД. КРОЗ ОСТАЛИ УКУПНИ РЕЗУЛТАТ</b>						<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>IX НЕРАСПОРЕЂЕНА ДОБИТ</b>	<b>45,072.202</b>	<b>46,078.635</b>	<b>47,113.760</b>	<b>42,676.436</b>	<b>42,405.334</b>	<b>102</b>	<b>102</b>
1. Нераспоређена добит ранијих година/Нераспоређени вишак прихода над расходима ранијих година	42,676.436	45,072.202	46,078.635	42,405.334	37,590.687	106	102
2. Нераспоређена добит текуће године/Нераспоређени вишак прихода над расходима текуће године	2,395.766	1,006.433	1,035.126	271.102	4,814.647	42	103
3. Нето приход од самосталне дјелатности						#DIV/0!	#DIV/0!
<b>X ГУБИТАК</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
1. Губитак ранијих година/Вишак расхода над приходима ранијих година						#DIV/0!	#DIV/0!
2. Губитак текуће године/Вишак расхода над приходима текуће године						#DIV/0!	#DIV/0!
<b>XI УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>						<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>62,491.363</b>	<b>68,564.318</b>	<b>79,395.750</b>	<b>64,139.806</b>	<b>66,711.082</b>	<b>110</b>	<b>116</b>
<b>I ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>575.712</b>	<b>575.712</b>	<b>575.712</b>	<b>728.586</b>	<b>728.586</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
1. Резервисања за трошкове у гарантном року						#DIV/0!	#DIV/0!
2. Резер. за накнаде и бенефиције запослених	575.712	575.712	575.712	728.586	728.586	100	100
3. Остала дугорочна резервисања						#DIV/0!	#DIV/0!
<b>II ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>43,249.080</b>	<b>49,322.035</b>	<b>60,153.467</b>	<b>44,632.882</b>	<b>47,315.926</b>	<b>114</b>	<b>122</b>
1. Обавезе према повезаним правним лицима	15,756.092	12,551.524	9,346.956	13,619.713	16,824.281	80	74
2. Дугорочни кредити у земљи						#DIV/0!	#DIV/0!
3. Дугорочни кредити у иностранству	26,438.610	35,716.133	49,752.133	30,912.222	29,381.609	135	139
4. Обавезе по емитованим дужничким инструментима						#DIV/0!	#DIV/0!
5. Дугорочне обавезе по лизингу						#DIV/0!	#DIV/0!
6. Остале дугорочне фина. обавезе по амортизованој вриј.						#DIV/0!	#DIV/0!
7. Остале дугорочне обавезе, укључујући разграничења	1,054.378	1,054.378	1,054.378	100.947	1,110.036	100	100

<b>III РАЗГРАНИЧЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	<b>18,666.571</b>	<b>18,666.571</b>	<b>18,666.571</b>	<b>18,778.338</b>	<b>18,666.570</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	11,031.306	11,031.306	11,031.306	11,079.915	11,031.305	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ И КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>31,473.823</b>	<b>32,697.507</b>	<b>31,588.116</b>	<b>21,149.957</b>	<b>26,476.607</b>	<b>104</b>	<b>97</b>
1. Краткорочне финансијске обавезе	4,232.208	4,232.208	4,232.208	4,154.020	4,232.208	100	100
1.1. Краткорочне финансијске обавезе према повезаним правним лицима	3,204.568	3,204.568	3,204.568	3,204.568	3,204.568	100	100
1.2. Краткорочни кредити и обавезе по емитованим краткорочним хартијама од вриједности	956.477	956.477	956.477	878.289	956.477	100	100
1.3. Краткорочне обавезе по лизингу						#DIV/0!	#DIV/0!
1.4. Краткорочне обавезе по фер вриј. кроз биланс успјеха						#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Дериватне финансијске обавезе						#DIV/0!	#DIV/0!
1.6. Остале обавезе по амортизованој вриједности	71.163	71.163	71.163	71.163	71.163	100	100
2. Обавезе из пословања	23,597.475	24,821.159	23,711.768	13,535.643	17,676.001	105	96
2.1. Примљени аванси, депозити и кауције	775.444	775.444	775.444	891.015	687.011	100	100
2.2. Добављачи - повезана правна лица	16,763.078	17,804.958	17,330.183	10,388.643	13,043.488	106	97
2.3. Добављачи у земљи	4,858.953	5,040.758	4,406.141	2,055.985	3,306.786	104	87
2.4. Добављачи из иностранства	1,200.000	1,200.000	1,200.000	200.000	638.716	100	100
2.5. Остале обавезе из пословања						#DIV/0!	#DIV/0!
3. Обавезе из специфичних послова	486.611	486.611	486.611		416.720	100	100
4. Обавезе за плате и накнаде плата	1,864.924	1,864.924	1,864.924	2,300.196	2,351.666	100	100
5. Остале обавезе	147.720	147.720	147.720	51.344	161.668	100	100
6. Порез на додатну вриједност	355.856	355.856	355.856	365.000	443.885	100	100
7. Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	24.997	24.997	24.997	20.853	62.247	100	100
8. Обавезе за порез на добит	444.312	444.312	444.312	242.901	660.161	100	100
9. Краткорочна разграничења	319.720	319.720	319.720	480.000	472.051	100	100
10. Краткорочна резервисања						#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Д. БИЛАНСНА ПАСИВА</b>	<b>311,016.077</b>	<b>319,319.150</b>	<b>330,076.316</b>	<b>279,546.955</b>	<b>283,571.713</b>	<b>103</b>	<b>103</b>
<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	<b>32,703.989</b>	<b>32,703.989</b>	<b>32,703.989</b>	<b>33,093.348</b>	<b>32,703.988</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Вриједност **основног капитала** износи 38.486.953 КМ.

Резерве Предузећа – Законске и Статутарне планиране су у складу са Статутом и законским прописима док су Ревалоризационе резерве планиране на основу ефеката процјене основних средстава.

**Укупне Обавезе** Предузећа у наредном периоду планиране су на следећи начин:

- За период 2026-2028. година планирана је континуирана отплата дугорочних кредита.
- **Обавезе из пословања** планиране су у складу са досадашњом праксом и на нивоу износа из претходних година.
- **Обавезе за зараде и накнаде зарада** планиране су у висини преостале обавезе и према пројекцији мјесечног трошка за зараде и накнаде зарада.

У оквиру **обавеза за порезе, доприносе и друге дажбине** направљена је пројекција пореза, доприноса и других накнада које се углавном понављају из године у годину.

**ПЛАНСКИ БИЛАНС ТОКОВА ГОТОВИНЕ за период 2026-2028. године**

ПОЗИЦИЈА	Износ				
	2026.	2027.	2028.	2025.	2024.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I Приливи готовине из пословних активности (502 до 505)</b>	<b>86,971.575</b>	<b>87,248.417</b>	<b>87,663.334</b>	<b>72,642.070</b>	<b>73,543.430</b>
1. Приливи од купаца и примљени аванси у земљи	83,542.534	84,200.797	84,864.924	70,762.070	73,543.430
2. Приливи од купаца и примљени аванси у иностранству					
3. Приливи од премија, субвенција, дотација и сл.					
4. Остали приливи из пословних активности	3,429.041	3,047.621	2,798.411	1,880.000	
<b>II Одливи готовине из пословних активности (507 до 512)</b>	<b>68,793.003</b>	<b>68,703.412</b>	<b>68,961.329</b>	<b>59,291.484</b>	<b>67,665.104</b>
1. Одливи по основу исплата добављачима и дати аванси у земљи	40,135.411	40,045.820	40,303.737	27,135.946	35,167.662
2. Одливи по основу исплата добављачима и дати аванси у иностранству	300.000	300.000	300.000	300.000	
3. Одливи по основу плаћених камата	1,100.000	1,100.000	1,100.000	950.000	1,143.267
4. Одливи по основу испл. плата, накнада плата и оста. личн. расх.	26,153.493	26,153.493	26,153.493	27,663.304	30,250.001
5. Одливи по основу пореза на добит	286.000	286.000	286.000	542.234	0.000
6. Остали одливи из пословних активности	818.100	818.100	818.100	2,700.000	1,104.174
<b>III Нето прилив готовине из пословних активности (501 - 506)</b>	<b>18,178.572</b>	<b>18,545.005</b>	<b>18,702.005</b>	<b>13,350.586</b>	<b>5,878.326</b>
<b>IV Нето одлив готовине из пословних активности (506 - 501)</b>					
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I Приливи готовине из активности инвестирања (516 до 530)</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>
1. Приливи готовине по основу продаје акција и удјела зависних и придружених друштава и заједни. подухвата					
2. Приливи по основу продаје нек., постројења и опреме					
3. Приливи по основу продаје инвестиционих некретнина					
4. Приливи по основу продаје биолошких средстава					
5. Приливи по основу продаје нематеријалних сред.					
6. Приливи по основу продаје сталних средстава намијењених продаји					
7. Приливи од финансијских средстава по фер вриједности кроз остали укупни резултат					
8. Приливи од финансијских средстава по фер вриједности кроз биланс успеха					
9. Приливи од осталих финан. сред. по амортизованој вријед.					
10. Приливи по основу лизинга (главница)					
11. Приливи по основу лизинга (камата)					
12. Приливи по основу камата					

13. Приливи од дивиденди и учешћа у добити					
14. Приливи по основу дериватних финан. инструмената					
15. Остали приливи из активности инвестирања					
<b>II Одливи готовине из активности инвестирања (532 до 541)</b>	<b>10,840.000</b>	<b>21,266.000</b>	<b>25,225.000</b>	<b>4,870.000</b>	<b>4,616.321</b>
1. Одливи готовине по основу куповине акција и удјела зависних и придружених друштава и зајед. подухвата					
2. Одливи по основу куповине некретнина, постројења и опреме	10,840.000	11,032.000	11,189.000	3,750.000	2,647.314
3. Одливи по основу куповине инвестиционих некретнина					
4. Одливи по основу куповине биолошких средстава					
5. Одливи по основу куповине нематеријалних средстава					1,969.007
6. Одливи по основу финансијских средстава по фер вриједности кроз остали укупни резултат					
7. Одливи по основу финансијских средстава по фер вриједности кроз биланс успјеха					
8. Одливи по основу осталих финансијских средстава по амортизованој вриједности					
9. Одливи по основу дериватних финан. инструмената					
10. Остали одливи из активности инвестирања		10,234.000	14,036.000	1,120.000	
<b>III Нето прилив готовине из активности инвестирања (515-531)</b>					
<b>IV Нето одлив готовине из активности инвестирања (531-515)</b>	<b>10,840.000</b>	<b>21,266.000</b>	<b>25,225.000</b>	<b>4,870.000</b>	<b>4,616.321</b>
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I Приливи готовине из активности финансирања (545 до 550)</b>	<b>0.000</b>	<b>10,234.000</b>	<b>14,036.000</b>	<b>0.000</b>	<b>2,711.498</b>
1. Приливи по основу повећања основног капитала					
2. Приливи од продаје откупљених сопствених акција					
3. Приливи по основу дугорочних кредита		10,234.000	14,036.000		2,711.498
4. Приливи по основу краткорочних кредита					
5. Приливи по основу издатих дужничких инструмената					
6. Остали приливи из активности финансирања					
<b>II Одливи готовине из активности финансирања (552 до 558)</b>	<b>7,513.005</b>	<b>7,513.005</b>	<b>7,513.005</b>	<b>8,480.586</b>	<b>3,586.567</b>
1. Одливи по основу откупа сопствених акција и удјела					
2. Одливи по основу дугорочних кредита	7,513.005	7,513.005	7,513.005	8,480.586	3,586.567
3. Одливи по основу краткорочних кредита					
4. Одливи по основу лизинга					
5. Одливи по основу дужничких инструмената					
6. Одливи по основу исплаћених дивиденди					
7. Остали одливи из активности финансирања					
<b>III Нето прилив готовине из активности финансирања (544-551)</b>		<b>2,720.995</b>	<b>6,522.995</b>		
<b>IV Нето одлив готовине из активности финансирања(551-544)</b>	<b>7,513.005</b>			<b>8,480.586</b>	<b>875.069</b>
<b>Г. УКУПНИ ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (501+515+544)</b>	<b>86,971.575</b>	<b>97,482.417</b>	<b>101,699.334</b>	<b>72,642.070</b>	<b>76,254.928</b>
<b>Д. УКУПНИ ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (506+531+551)</b>	<b>87,146.008</b>	<b>97,482.417</b>	<b>101,699.334</b>	<b>72,642.070</b>	<b>75,867.992</b>

<b>Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (561-562)</b>		<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>386.936</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (562-561)</b>	<b>174.433</b>			<b>0.000</b>	<b>0.000</b>
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>674.433</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>674.433</b>	<b>287.507</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>					
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>					
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧ. ПЕРИОДА (565+563-564+566-567)</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>674.433</b>	<b>674.443</b>

## ПЛАН РАДНЕ СНАГЕ за период 2026-2028. године

---

Планирани број радника за период 2026-2028. година износи 748.

У сљедећој табели је приказан планирани број радника по годинама:

Табела 16. Број радника за период 2026-2028. године.

Број запослених	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2025</b>
<i>1</i>	2	3	4	5
ОДС „Електро-Бијељина“	748	748	748	749

У наредном периоду планирано је задржавање постојећег броја запослених на нивоу од 748 радника, што сматрамо оптималним у односу на тренутни обим и динамику пословних активности. Одржавањем овог кадровског нивоа омогућавамо ефикасно функционисање свих оперативних цјелина, уз истовремено праћење могућности за додатна унапређења кроз интерну прерасподјелу и јачање организационе ефикасности



**ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА**  
**за период 2026-2028. годину**

ОДС „ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА“ А.Д.

ОДС „ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА“ А.Д. БИЈЕЉИНА

Начин финансирања планираних инвестиција

000 КМ

ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина								
Планска година				2026	2027	2028		
Укупна вриједност инвестиције				12.723	22.627	28.268		
Начин финансирања инвестиције	Властитим средствима	<b>Укупно властитим средствима</b>				<b>12.394</b>	<b>12.161</b>	<b>11.605</b>
		Слободна амортизација				10.673	11.032	11.189
		Властити учинци	Механизација		1.033	677	208	
	Радна снага		688	452	208			
	Кредитним средствима	<b>Укупно кредитним средствима</b>				<b>0</b>	<b>10.234</b>	<b>14.036</b>
		Већ закључени уговори о кредиту						
		Нови кредити					10.234	14.036
	<b>Средства из донација</b>				<b>329</b>	<b>232</b>	<b>2.627</b>	
<b>Учешће других</b>								

## ОДС „ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА“ А.Д.

### РЕКАПИТУЛАЦИЈА

*000 КМ*

Активност	Година	2026-2028. година				Укупно (000 КМ)
		Извор финансирања				
		Властина средства	Кредитна средства	Средства из донација	Учешће других	
Изградња	2026	8.459	0	329	0	8.788
	2027	9.516	5.762	232	0	15.510
	2028	8.635	10.336	2.627	0	21.598
<b>Укупно</b>		<b>26.610</b>	<b>16.098</b>	<b>3.188</b>	<b>0</b>	<b>45.896</b>
Санација	2026	3.935	0	0	0	3.935
	2027	2.645	4.472	0	0	7.117
	2028	2.970	3.700	0	0	6.670
<b>Укупно</b>		<b>9.550</b>	<b>8.172</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.722</b>
Изградња+ Санација	2026	12.394	0	329	0	12.723
	2027	12.161	10.234	232	0	22.627
	2028	11.605	14.036	2.627	0	28.268
<b>Укупно</b>		<b>36.160</b>	<b>24.270</b>	<b>3.188</b>	<b>0</b>	<b>63.618</b>

## ОДС „ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА“ А.Д.

План инвестиција 2026-2028. год.

План инвестиција, трогодишњи, дистрибутивна предузећа

000 КМ

ГОДИНА	Ред. број	ОБЈЕКАТ	Дужина мреже (km)	Трафостанице		Укупан број нових прикључака	ИЗГРАДЊА				
				Укупан број ТС	Инсталис. снага (MVA)		Извор финансирања				
							Властина средства	Кредитна средства	Средства из донација	Учешће других	Укупно (000 КМ)
2026	1	СН надземна мрежа	12,4				106		22		128
	2	СН подземна мрежа	19,3				1172		250		1.422
	3	НН надземна мрежа	20				190		22		212
	4	НН подземна мрежа	2,5				23				23
	5	Трафостанице 35/x kV			2		200				200
	6	Трафостанице 10(20)/0,4 kV			16		1328		20		1.348
	7	Механизација					750				750
	8	Нови прикључци				800	565		15		580
	9	Остало					4.126				4.126
			<b>Укупно</b>				<b>8.459</b>	<b>0</b>	<b>329</b>	<b>0</b>	<b>8.788</b>
2027	1	СН надземна мрежа	12,7				447	309	20		776
	2	СН подземна мрежа	18,5				857	982			1.839
	3	НН надземна мрежа	8				71	112	22		205
	4	НН подземна мрежа	1				10				10
	5	Трафостанице 35/x kV			2		400				400
	6	Трафостанице 10(20)/0,4 kV			26		1916	359	25		2.300
	7	Механизација					750				750
	8	Нови прикључци				1.100	225	500	15		740
	9	Остало					4841	3500	150		8.491
			<b>Укупно</b>				<b>9.516</b>	<b>5.762</b>	<b>232</b>	<b>0</b>	<b>15.510</b>
2028	1	СН надземна мрежа	15,2				171	252	60		483
	2	СН подземна мрежа	32				1.366	1.705			3.071
	3	НН надземна мрежа	8				71	131	22		224
	4	НН подземна мрежа	2				10	10			20
	5	Трафостанице 35/x kV			2		700	3.500	2.500		6.700
	6	Трафостанице 10(20)/0,4 kV			14		82	738	30		850
	7	Механизација					2.250				2.250
	8	Нови прикључци				1.100	325	500	15		840
	9	Остало					3.660	3.500			7.160
			<b>Укупно</b>				<b>8.635</b>	<b>10.336</b>	<b>2.627</b>	<b>0</b>	<b>21.598</b>
		<b>УКУПНО</b>				<b>26.610</b>	<b>16.098</b>	<b>3.188</b>	<b>0</b>	<b>45.896</b>	

ЕРС.Ф02(ЕРС.П11)

**ОДС „ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА“ А.Д.  
БИЈЕЉИНА**

План инвестиција 2026-2028. год.

000 КМ

ГОДИНА	Ред. број	ОБЈЕКАТ	САНАЦИЈА								
			Дужина мреже (km)	Трафостанице		Укупан број рекон. постојећих прикључака	Извор финансирања				
				Укупан број ТС	Инсталис. снага (MVA)		Властина средства	Кредитна средства	Средства из донација	Учешће других	Укупно (000 КМ)
2025	1	СН надземна мрежа	109,4				1.585				1.585
	2	СН подземна мрежа									0
	3	НН надземна мрежа	95				900				900
	4	НН подземна мрежа									0
	5	Трафостанице 35/x kV		3			500				500
	6	Трафостанице 10(20)/0,4 kV		35			200				200
	7	Механизација									0
	8	Рекон. постојећих прикључака				2.000	450				450
	9	Остало					300				300
		<b>Укупно</b>					<b>3.935</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.935</b>
2026	1	СН надземна мрежа	88				1.160	1.582			2.742
	2	СН подземна мрежа									0
	3	НН надземна мрежа	95				1.000	1.290			2.290
	4	НН подземна мрежа									0
	5	Трафостанице 35/x kV		1			10	1.000			1.010
	6	Трафостанице 10(20)/0,4 kV		30			125	250			375
	7	Механизација									0
	8	Рекон. постојећих прикључака				3.000	200	350			550
	9	Остало					150				150
		<b>Укупно</b>					<b>2.645</b>	<b>4.472</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.117</b>
2027	1	СН надземна мрежа	80,5				1.100	1.200			2.300
	2	СН подземна мрежа									0
	3	НН надземна мрежа	95				1.000	1.500			2.500
	4	НН подземна мрежа									0
	5	Трафостанице 35/x kV		1			50	400			450
	6	Трафостанице 10(20)/0,4 kV		50			450	250			700
	7	Механизација									0
	8	Рекон. постојећих прикључака				3.000	200	350			550
	9	Остало					170				170
		<b>Укупно</b>					<b>2.970</b>	<b>3.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.670</b>
		<b>УКУПНО</b>					<b>9.550</b>	<b>8.172</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.722</b>

ЕРС.Ф02(ЕРС.П11)

**СПЕЦИФИКАЦИЈА СТАВКЕ ОСТАЛО ЗА 2026.**

000 КМ

Ред. бр.	Назив инвестиције	Теренска јединица	Укупна вриједност инвестиције	План покретања/Реализације	Извор финансирања		Укупно (000 КМ)
					Властита средства	Кредитна средства	
1	Грађевински радови ( санација кровова, санација ограда,асвалтирање прилаза и слично)	Све ТЈ	150	План покр. 2026./Реализ. у 2026.	150		150
2	Одржавање уљних јама у ТС 35/10 kV и изградња сливника за уље у магацину	Све ТЈ	150	План покр. 2026./Реализ. у 2026.	150		150
3	Проширење АММ система	Све ТЈ	950	План покр. 2026./Реализ. у 2026.	950		950
4	Управљање средњенапонском мрежом по дубини 2. фаза	Све ТЈ	4.881	Покренуто./Реализ. до 2027.	1.627		1.627
5	Аутоматизација мреже постављањем оптике	Све ТЈ	50	План покр. 2026./Реализ. у 2026.	50		50
6	Израда студија	Дирекција	100	План покр. 2026./Реализ. у 2026.	100		100
7	Израда УТУ, ревизија техничке документације	ОДС	50	План покр. 2026./Реализ. у 2026.	50		50
8	Израда грађевинских дијелова пројеката и вршење надзора на изградњи грађевинских дијелова објеката	ОДС	50	План покр. 2026./Реализ. у 2026.	50		50
9	Набавка личних заштитних средстава	Све ТЈ	100	План покр. 2026./Реализ. у 2026.	100		100
10	Набавка алата	Све ТЈ	100	План покр. 2026./Реализ. у 2026.	100		100
11	Проширење GIS-A 4. фаза израда базе података и катастра подземних инсталација	Све ТЈ	600	План покр. 2026./Реализ. у 2026.	600		600
12	Рачунарска опрема	ОДС	100	План покр. 2026./Реализ. у 2026.	100		100
13	Набавка пословних софтвера	ОДС	200	План покр. 2026./Реализ. у 2026.	200		200
14	Анализатори мреже	ОДС	150	План покр. 2026./Реализ. у 2026.	150		150
15	Набавка модула за проширење локалне SCADA-е за обновљиве изворе	ОДС	50	План покр. 2026./Реализ. у 2026.	50		50
<b>УКУПНО</b>					<b>4.426</b>	<b>0</b>	<b>4.426</b>

**СПЕЦИФИКАЦИЈА СТАВКЕ МЕХАНИЗАЦИЈА ЗА 2026. ГОДИНУ**

000 КМ

Ред. бр.	Назив инвестиције	Ком.	Извор финансирања			Укупно (000 КМ)
			Властита средства	Кредитна средства	Средства из донација	
1	Теренска возила	5	250			250
2	Возило са корпом	2	500			500
<b>УКУПНО</b>			<b>750</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>750</b>

**СПЕЦИФИКАЦИЈА СТАВКЕ ОСТАЛО ЗА 2027.**

000 КМ

Ред. бр.	Назив инвестиције	Теренска јединица	Укупна вриједност инвестиције	План покретања/ Реализације	Извор финансирања			Укупно (000 КМ)
					Властита средства	Кредитна средства	Средства из донација	
1	Проширење АММ система	Све ТЈ	4.000	План покр. 2027./ Реализ. у 2027.	500	3.500		4.000
2	Управљање средњенапонском мрежом по дубини 3. фаза	Све ТЈ	4.881	Покренуто./ Реализ. до 2027.	2.441			2.441
3	Аутоматизација мреже постављањем оптике	Све ТЈ	100	План покр. 2027./ Реализ. у 2027.	100			100
4	Израда студија	Дирекција	100	План покр. 2027./ Реализ. у 2027.	100			100
5	Израда УТУ, ревизија техничке документације	ОДС	50	План покр. 2027./ Реализ. у 2027.	50			50
6	Израда грађевинских дијелова пројеката и вршење надзора на изградњи грађевинских дијелова објеката	ОДС	50	План покр. 2027./ Реализ. у 2027.	50			50
7	Набавка уређаја за читање мјерних мјеста	Све ТЈ	100	План покр. 2027./ Реализ. у 2027.	100			100
8	Набавка личних заштитних средстава	Све ТЈ	100	План покр. 2027./ Реализ. у 2027.	100			100
9	Набавка алата	Све ТЈ	100	План покр. 2027./ Реализ. у 2027.	100			100
10	Рачунарска опрема	ОДС	200	План покр. 2027./ Реализ. у 2027.	200			200
11	Проширење GIS-A 5. фаза израда базе података и катастра подземних инсталација	Све ТЈ	400	План покр. 2027./ Реализ. у 2027.	400			400
12	Инсталисање дигиталних радио веза	Све ТЈ	150	План покр. 2027./ Реализ. у 2027.	150			150
13	Набавка пословних софтвера	ОДС	400	План покр. 2027./ Реализ. у 2027.	400			400
14	Изградња објекта за ТС 35/10 Бијељина V		150	План покр. 2027./ Реализ. у 2027.	150			150
15	Изградња објекта за ТС 35/10 Склани		150	План покр. 2027./ Реализ. у 2027.			150	150
16	Грађевински радови ( санација кровова, санација ограда, асвалтирање прилаза и слично)	Све ТЈ	100	План покр. 2027./ Реализ. у 2027.	100			100
17	Одржавање уљних јама у ТС 35/10 kV	Све ТЈ	50	План покр. 2027./ Реализ. у 2027.	50			50
<b>УКУПНО</b>					<b>4.991</b>	<b>3.500</b>	<b>150</b>	<b>8.641</b>

**СПЕЦИФИКАЦИЈА СТАВКЕ МЕХАНИЗАЦИЈА ЗА 2027. ГОДИНУ**

000 КМ

Ред. бр.	Назив инвестиције	Ком.	Извор финансирања			Укупно (000 КМ)
			Властита средства	Кредитна средства	Средства из донација	
1	Теренска возила	5	250			250
2	Возило са корпом	2	500			500
<b>УКУПНО</b>			<b>750</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>750</b>

**СПЕЦИФИКАЦИЈА СТАВКЕ ОСТАЛО ЗА 2028. ГОДИНУ**

000 KM

Ред. бр.	Назив инвестиције	Теренска јединица	Укупна вриједност инвестиције	План покретања/ Реализације	Извор финансирања		Укупно (000 KM)
					Властита средства	Кредитна средства	
1	Грађевински радови ( санација кровова, санација ограда, асвалтирање прилаза и слично)	Све TJ	150	План покр. 2028./ Реализ. у 2028.	150		150
2	Одржавање уљних јама у ТС 35/10 kV	Све TJ	20	План покр. 2028./ Реализ. у 2028.	20		20
3	Проширење АММ система	Све TJ	4.000	План покр. 2028./ Реализ. у 2028.	500	3.500	4.000
4	Аутоматизација средњенапонске мреже	Све TJ	500	План покр. 2028./ Реализ. у 2028.	500		500
5	Аутоматизација мреже постављањем оптике	Све TJ	150	План покр. 2028./ Реализ. у 2028.	150		150
6	Израда студија	ОДС	200	План покр. 2028./ Реализ. у 2028.	200		200
7	Израда УТУ, ревизија техничке документације	ОДС	80	План покр. 2028./ Реализ. у 2028.	80		80
8	Израда грађевинских дијелова пројеката и вршење надзора на изградњи грађевинских дијелова објеката	ОДС	80	План покр. 2028./ Реализ. у 2028.	80		80
9	Набавка уређаја за читање мјерних мјеста	Све TJ	150	План покр. 2028./ Реализ. у 2028.	150		150
10	Набавка личних заштитних средстава	ОДС	150	План покр. 2028./ Реализ. у 2028.	150		150
11	Набавка алата	ОДС	150	План покр. 2028./ Реализ. у 2028.	150		150
12	Рачунарска опрема	ОДС	200	План покр. 2028./ Реализ. у 2028.	200		200
13	Проширење GIS-A б. фаза израда базе података и катастра подземних инсталација	Све TJ	800	План покр. 2028./ Реализ. у 2028.	800		800
14	Инсталисање дигиталних радио веза	ОДС	200	План покр. 2028./ Реализ. у 2028.	200		200
15	Набавка пословних софтвера	ОДС	500	План покр. 2028./ Реализ. у 2028.	500		500
<b>УКУПНО</b>					<b>3.830</b>	<b>3.500</b>	<b>7.330</b>

## СПЕЦИФИКАЦИЈА СТАВКЕ МЕХАНИЗАЦИЈА ЗА 2028. ГОДИНУ

000 KM

Ред. бр.	Назив инвестиције	Ком.	Извор финансирања			Укупно (000 KM)
			Властита средства	Кредитна средства	Средства из донација	
1	Теретно возило са дизалицом	1	1000			1.000
2	Возило са корпом	2	500			500
3	Трактор са дизалицом	1	750			750
<b>УКУПНО</b>			<b>2.250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.250</b>

**СПЕЦИФИКАЦИЈА СТАВКЕ ПРИКЉУЧЦИ**

Табела: Нови прикључци

000 КМ

Ред. број	НАЗИВ	Јед. мјере	2026		2027		2028	
			Количина	Износ (000 КМ)	Количина	Износ (000 КМ)	Количина	Износ (000 КМ)
1	Мјерни уређај	ком	800	158	1.100	217	1.100	217
2	Прикључно мјерни ормар	ком	800	188	1.100	259	1.000	259
3	Прикључни вод	km	32	234	45	264	45	264
<b>УКУПНО</b>				<b>580</b>		<b>740</b>		<b>740</b>

Табела: Реконструкција постојећих прикључака

000 КМ

Ред. број	НАЗИВ	Јед. мјере	2026		2027		2028	
			Количина	Износ (000 КМ)	Количина	Износ (000 КМ)	Количина	Износ (000 КМ)
1	Мјерни уређај	ком	2.000		3.000		3.000	
2	Прикључно мјерни ормар	ком	2.000	290	3000	310	3000	310
3	Комуникациони уређај за АММ	ком	20		30		30	
4	Прикључни вод	km	80	160	120	240	120	240
<b>УКУПНО</b>				<b>450</b>		<b>550</b>		<b>550</b>